

# **МКПАО «ЯНДЕКС» И ДОЧЕРНИЕ КОМПАНИИ**

**Промежуточная сокращенная консолидированная  
финансовая отчетность за три и шесть месяцев,  
закончившихся 30 июня 2026 года (неаудированная)**

|                                                                                                                    |   |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|
| Заключение по результатам обзорной проверки промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности..... | 1 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|

**ПРОМЕЖУТОЧНАЯ СОКРАЩЕННАЯ КОНСОЛИДИРОВАННАЯ ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ  
ЗА ТРИ И ШЕСТЬ МЕСЯЦЕВ, ЗАКОНЧИВШИХСЯ 30 ИЮНЯ 2026 ГОДА**

|                                                                                                                      |   |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|
| Консолидированный отчет о финансовом положении по состоянию на 30 июня 2026 года.....                                | 2 |
| Консолидированный отчет о прибыли или убытке за три и шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года .....           | 3 |
| Консолидированный отчет о совокупном доходе за три и шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года .....            | 4 |
| Консолидированный отчет о движении денежных средств за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года .....          | 5 |
| Консолидированный отчет об изменениях в собственном капитале за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года ..... | 6 |

**ПРИМЕЧАНИЯ К ПРОМЕЖУТОЧНОЙ СОКРАЩЕННОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ  
ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ТРИ И ШЕСТЬ МЕСЯЦЕВ,  
ЗАКОНЧИВШИХСЯ 30 ИЮНЯ 2026 ГОДА**

|                                                                                  |    |
|----------------------------------------------------------------------------------|----|
| 1. Описание деятельности и существенная информация об учетной политике .....     | 7  |
| 2. Прибыль на акцию .....                                                        | 7  |
| 3. Информация по сегментам.....                                                  | 8  |
| 4. Выбытие бизнеса Авто.ру.....                                                  | 11 |
| 5. Вознаграждения на основе акций .....                                          | 11 |
| 6. Долговые обязательства .....                                                  | 12 |
| 7. Налог на прибыль .....                                                        | 13 |
| 8. Денежные средства и их эквиваленты .....                                      | 14 |
| 9. Торговая дебиторская задолженность .....                                      | 15 |
| 10. Прочие оборотные и внеоборотные активы .....                                 | 15 |
| 11. Кредиторская задолженность и прочие обязательства .....                      | 16 |
| 12. Выручка и операционные расходы .....                                         | 16 |
| 13. Процентные доходы, процентные расходы и прочие доходы/(расходы), нетто ..... | 17 |
| 14. Аренда .....                                                                 | 17 |
| 15. Основные средства .....                                                      | 19 |
| 16. Контентные активы.....                                                       | 21 |
| 17. Финансовые активы и обязательства финансовых сервисов .....                  | 21 |
| 18. Справедливая стоимость финансовых инструментов .....                         | 24 |
| 19. Обязательства будущих периодов и условные обязательства .....                | 25 |
| 20. Собственный капитал.....                                                     | 27 |
| 21. Связанные стороны.....                                                       | 28 |



## Заключение по результатам обзорной проверки промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности

Акционерам и Совету директоров Международной компании публичного акционерного общества  
«ЯНДЕКС»:

### Введение

Мы провели обзорную проверку прилагаемой промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности Международной компании публичного акционерного общества «ЯНДЕКС» и его дочерних обществ (далее совместно именуемые «Группа»), которая включает консолидированный отчет о финансовом положении по состоянию на 30 июня 2026 года, консолидированные отчеты о прибыли или убытке и о совокупном доходе за три и шесть месяцев, закончившихся на указанную дату, консолидированные отчеты об изменениях в собственном капитале и о движении денежных средств за шесть месяцев, закончившихся на указанную дату, а также соответствующие пояснительные примечания. Руководство несет ответственность за подготовку и представление данной промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности в соответствии со стандартом МСФО (IAS) 34 «Промежуточная финансовая отчетность». Наша ответственность заключается в формировании вывода о данной промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности на основе проведенной нами обзорной проверки.

### Объем обзорной проверки

Мы провели обзорную проверку в соответствии с Международным стандартом обзорных проверок 2410 «Обзорная проверка промежуточной финансовой информации, выполняемая независимым аудитором организации». Обзорная проверка промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности включает в себя направление запросов в первую очередь лицам, ответственным за финансовые вопросы и вопросы бухгалтерского учета, а также применение аналитических и других процедур обзорной проверки. Объем обзорной проверки значительно меньше объема аудита, проводимого в соответствии с Международными стандартами аудита, и поэтому обзорная проверка не дает нам возможности получить уверенность в том, что нам станут известны все значимые вопросы, которые могли бы быть выявлены в процессе аудита. Следовательно, мы не выражаем аудиторское мнение.

### Вывод

На основе проведенной нами обзорной проверки не выявлены факты, которые могут служить основанием для того, чтобы мы сочли, что прилагаемая промежуточная сокращенная консолидированная финансовая отчетность не подготовлена во всех существенных отношениях в соответствии со стандартом МСФО (IAS) 34 «Промежуточная финансовая отчетность».

20 августа 2026 года

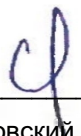
Москва, Российская Федерация

Клименко Евгений Валерьевич, лицо, уполномоченное Генеральным директором на подписание от имени Акционерного общества «Технологии Доверия – Аудит» (основной регистрационный номер записи в реестре аудиторов и аудиторских организаций (ОРНЗ) – 12006020338), руководитель аудита (ОРНЗ – 21906101733)



**Консолидированный отчет о финансовом положении по состоянию на 30 июня 2026 года  
(в миллионах российских рублей)**

|                                                                              | Прим. | На 30 июня<br>2026 года | На 31 декабря<br>2025 года |
|------------------------------------------------------------------------------|-------|-------------------------|----------------------------|
| <b>АКТИВЫ</b>                                                                |       |                         |                            |
| <b>ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ:</b>                                                  |       |                         |                            |
| Основные средства                                                            | 15    | 368 509                 | 331 165                    |
| Гудвил                                                                       |       | 153 518                 | 159 774                    |
| Активы в форме права пользования                                             | 14    | 91 561                  | 92 336                     |
| Контентные активы                                                            | 16    | 50 291                  | 48 092                     |
| Прочие нематериальные активы                                                 |       | 24 158                  | 27 372                     |
| Отложенные налоговые активы                                                  |       | 30 996                  | 29 886                     |
| Кредиты клиентам                                                             | 17    | 35 751                  | 26 068                     |
| Инвестиции в долговые ценные бумаги                                          |       | 39 462                  | 24 811                     |
| Прочие внеоборотные активы                                                   | 10    | 43 307                  | 39 642                     |
| <b>Итого внеоборотные активы</b>                                             |       | <b>837 553</b>          | <b>779 146</b>             |
| <b>ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ:</b>                                                     |       |                         |                            |
| Запасы                                                                       |       | 44 028                  | 33 188                     |
| Торговая дебиторская задолженность                                           | 9     | 90 526                  | 95 515                     |
| Авансы выданные                                                              |       | 27 990                  | 22 991                     |
| НДС к возмещению                                                             |       | 42 521                  | 32 500                     |
| Кредиты клиентам                                                             | 17    | 97 757                  | 91 409                     |
| Инвестиции в долговые ценные бумаги                                          |       | 7 472                   | 15 205                     |
| Средства к получению по незавершенным расчетам                               |       | 10 449                  | 10 041                     |
| Денежные средства и их эквиваленты                                           | 8     | 296 024                 | 250 210                    |
| Прочие оборотные активы                                                      | 10    | 38 210                  | 38 137                     |
| <b>Итого оборотные активы</b>                                                |       | <b>654 977</b>          | <b>589 196</b>             |
| <b>ИТОГО АКТИВЫ</b>                                                          |       | <b>1 492 530</b>        | <b>1 368 342</b>           |
| <b>КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>                                               |       |                         |                            |
| <b>СОБСТВЕННЫЙ КАПИТАЛ:</b>                                                  |       |                         |                            |
| Уставный капитал                                                             | 20    | 159                     | 158                        |
| Собственные акции                                                            | 20    | (25 525)                | (18 232)                   |
| Добавочный капитал                                                           |       | 127 173                 | 114 672                    |
| Нераспределенная прибыль                                                     |       | 310 176                 | 258 894                    |
| Накопленный прочий совокупный убыток                                         |       | (5 715)                 | (4 276)                    |
| <b>Итого собственный капитал</b>                                             |       | <b>406 268</b>          | <b>351 216</b>             |
| <b>ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА:</b>                                           |       |                         |                            |
| Долговые обязательства                                                       | 6     | 205 474                 | 179 621                    |
| Обязательства по аренде                                                      | 14    | 69 695                  | 72 203                     |
| Отложенные налоговые обязательства                                           |       | 16 813                  | 15 976                     |
| Клиентские депозиты и прочие финансовые обязательства<br>финансовых сервисов | 17    | 19 299                  | 17 775                     |
| Прочие долгосрочные обязательства                                            |       | 8 186                   | 8 982                      |
| <b>Итого долгосрочные обязательства</b>                                      |       | <b>319 467</b>          | <b>294 557</b>             |
| <b>КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА:</b>                                          |       |                         |                            |
| Кредиторская задолженность и прочие обязательства                            | 11    | 204 278                 | 210 420                    |
| Долговые обязательства                                                       | 6     | 71 828                  | 90 051                     |
| Клиентские депозиты и прочие финансовые обязательства<br>финансовых сервисов | 17    | 314 093                 | 249 695                    |
| Обязательства по налогу на прибыль                                           |       | 14 073                  | 17 314                     |
| Обязательства по прочим налогам                                              |       | 50 644                  | 49 308                     |
| Обязательства по договорам с покупателями                                    |       | 40 848                  | 39 907                     |
| Оценочные обязательства                                                      |       | 48 029                  | 47 534                     |
| Обязательства по аренде                                                      | 14    | 23 002                  | 18 340                     |
| <b>Итого краткосрочные обязательства</b>                                     |       | <b>766 795</b>          | <b>722 569</b>             |
| <b>ИТОГО КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>                                         |       | <b>1 492 530</b>        | <b>1 368 342</b>           |

  
Савиновский А. Г.  
Генеральный директор  
20 августа 2026 года

*Показатели консолидированного отчета о финансовом положении следует рассматривать в совокупности с примечаниями на страницах 7–28, которые являются неотъемлемой частью данной промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности.*

**Консолидированный отчет о прибыли или убытке за три и шесть месяцев,  
закончившихся 30 июня 2026 года**  
(в миллионах российских рублей, за исключением прибыли на акцию и количества акций)

|                                                                                                | Прим. | Три месяца,<br>закончившиеся 30 июня |               | Шесть месяцев,<br>закончившиеся 30 июня |               |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|--------------------------------------|---------------|-----------------------------------------|---------------|
|                                                                                                |       | 2026 года                            | 2025 года     | 2026 года                               | 2025 года     |
| Выручка                                                                                        | 12    | 386 308                              | 332 524       | 759 014                                 | 639 026       |
| Операционные расходы                                                                           | 12    | (316 840)                            | (284 387)     | (633 882)                               | (564 794)     |
| Доход от продажи Авто.ру                                                                       | 4     | 25 719                               | —             | 25 719                                  | —             |
| Резерв под ожидаемые кредитные убытки                                                          | 9,17  | (6 273)                              | (7 032)       | (15 908)                                | (13 578)      |
| <b>Операционная прибыль</b>                                                                    |       | <b>88 914</b>                        | <b>41 105</b> | <b>134 943</b>                          | <b>60 654</b> |
| Процентные доходы                                                                              | 13    | 2 586                                | 3 640         | 5 891                                   | 9 631         |
| Процентные расходы                                                                             | 13    | (12 782)                             | (16 152)      | (25 481)                                | (32 430)      |
| Прочие доходы/(расходы), нетто                                                                 | 13    | (1 598)                              | (3 812)       | (1 347)                                 | (12 946)      |
| <b>Прибыль до налогообложения</b>                                                              |       | <b>77 120</b>                        | <b>24 781</b> | <b>114 006</b>                          | <b>24 909</b> |
| Расходы по налогу на прибыль                                                                   | 7     | (12 581)                             | (8 556)       | (20 605)                                | (19 490)      |
| <b>Чистая прибыль, относящаяся к акционерам Компании</b>                                       |       | <b>64 539</b>                        | <b>16 225</b> | <b>93 401</b>                           | <b>5 419</b>  |
| Прибыль на акцию, в российских рублях:                                                         | 2     |                                      |               |                                         |               |
| Базовая                                                                                        |       | 168,81                               | 42,75         | 244,45                                  | 14,32         |
| Разводненная                                                                                   |       | 160,93                               | 41,06         | 232,50                                  | 13,71         |
| Средневзвешенное количество обыкновенных акций, используемых при расчете прибыли на акцию, шт. |       |                                      |               |                                         |               |
| Базовое                                                                                        |       | 382 315 019                          | 379 501 901   | 382 084 149                             | 378 441 717   |
| Разводненное                                                                                   |       | 401 038 806                          | 395 106 303   | 401 723 579                             | 395 347 369   |

  
Савиновский А. Г.  
Генеральный директор  
20 августа 2026 года

*Показатели консолидированного отчета о прибыли или убытке следует рассматривать в совокупности с примечаниями на страницах 7–28, которые являются неотъемлемой частью данной промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности.*

**Консолидированный отчет о совокупном доходе за три и шесть месяцев,  
закончившихся 30 июня 2026 года  
(в миллионах российских рублей)**

|                                                                                                 | <b>Три месяца,<br/>закончившиеся 30 июня</b> |                  | <b>Шесть месяцев,<br/>закончившиеся 30 июня</b> |                  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|------------------|-------------------------------------------------|------------------|
|                                                                                                 | <b>2026 года</b>                             | <b>2025 года</b> | <b>2026 года</b>                                | <b>2025 года</b> |
| Чистая прибыль, относящаяся к акционерам<br>Компании                                            | 64 539                                       | 16 225           | 93 401                                          | 5 419            |
| Прочий совокупный доход/(убыток):                                                               |                                              |                  |                                                 |                  |
| <i>Статьи, которые впоследствии могут<br/>быть реклассифицированы в прибыли<br/>или убытки:</i> |                                              |                  |                                                 |                  |
| Эффект от пересчета в валюту<br>представления отчетности, за вычетом<br>налогов                 | (175)                                        | 1 320            | (1 527)                                         | 2 036            |
| Прочее, за вычетом налогов                                                                      | (836)                                        | (326)            | 88                                              | (2 231)          |
| Итого прочий совокупный (убыток)/доход                                                          | (1 011)                                      | 994              | (1 439)                                         | (195)            |
| <b>Совокупный доход, относящийся<br/>к акционерам Компании</b>                                  | <b>63 528</b>                                | <b>17 219</b>    | <b>91 962</b>                                   | <b>5 224</b>     |

*Показатели консолидированного отчета о совокупном доходе следует рассматривать в совокупности с примечаниями на страницах 7–28, которые являются неотъемлемой частью данной промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности.*

**Консолидированный отчет о движении денежных средств за шесть месяцев,  
закончившихся 30 июня 2026 года  
(в миллионах российских рублей)**

|                                                                 |                                                                                                          | <b>Шесть месяцев,<br/>закончившиеся 30 июня</b> |                 |
|-----------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|-----------------|
| Прим.                                                           |                                                                                                          | <b>2026</b>                                     | <b>2025</b>     |
| <b>ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ</b>   |                                                                                                          |                                                 |                 |
|                                                                 |                                                                                                          | 93 401                                          | 5 419           |
|                                                                 | Чистая прибыль                                                                                           |                                                 |                 |
|                                                                 | Корректировки для приведения чистой прибыли к денежным потокам, полученным от операционной деятельности: |                                                 |                 |
|                                                                 | Амортизация внеоборотных активов                                                                         | 58 956                                          | 45 778          |
|                                                                 | Расходы по вознаграждениям на основе акций                                                               | 5 14 870                                        | 26 057          |
|                                                                 | Расходы по налогу на прибыль                                                                             | 7 20 605                                        | 19 490          |
|                                                                 | (Прибыль)/убыток от курсовых разниц                                                                      | (562)                                           | 6 391           |
|                                                                 | Увеличение оценочных обязательств                                                                        | 798                                             | 4 784           |
|                                                                 | Резерв на покрытие ожидаемых кредитных убытков                                                           | 15 908                                          | 13 578          |
|                                                                 | Процентные доходы                                                                                        | 13 (5 891)                                      | (9 631)         |
|                                                                 | Финансовые процентные расходы                                                                            | 13 25 481                                       | 32 430          |
|                                                                 | Процентная выручка                                                                                       | 12 (43 776)                                     | (26 746)        |
|                                                                 | Операционные процентные расходы                                                                          | 12 17 883                                       | 11 654          |
|                                                                 | Доход от продажи Авто.ру                                                                                 | 4 (25 719)                                      | —               |
|                                                                 | Прочее                                                                                                   | 1 659                                           | 10 111          |
| <b>Изменение операционных активов и обязательств:</b>           |                                                                                                          |                                                 |                 |
|                                                                 | Торговая дебиторская задолженность                                                                       | (1 037)                                         | 2 298           |
|                                                                 | Авансы выданные                                                                                          | (8 381)                                         | 315             |
|                                                                 | Кредиторская задолженность, обязательства по договорам с покупателями и прочие обязательства             | (659)                                           | (17 949)        |
|                                                                 | Контентные активы                                                                                        | (11 676)                                        | (14 159)        |
|                                                                 | Контентные обязательства                                                                                 | (3 380)                                         | (136)           |
|                                                                 | Запасы                                                                                                   | (10 104)                                        | (14 534)        |
|                                                                 | Кредиты клиентам                                                                                         | (29 014)                                        | (29 441)        |
|                                                                 | Клиентские депозиты и прочие финансовые обязательства Финансовых сервисов                                | 67 439                                          | 63 799          |
|                                                                 | Средства к получению по незавершенным расчетам                                                           | (959)                                           | 5 529           |
|                                                                 | Инвестиции в долговые ценные бумаги, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток      | (6 918)                                         | (7 708)         |
|                                                                 | Прочие активы                                                                                            | (7 690)                                         | (5 065)         |
|                                                                 | Проценты полученные                                                                                      | 49 513                                          | 30 515          |
|                                                                 | Проценты уплаченные                                                                                      | (50 323)                                        | (48 268)        |
|                                                                 | Налог на прибыль уплаченный                                                                              | (24 250)                                        | (22 760)        |
|                                                                 | <b>Чистый приток денежных средств от операционной деятельности</b>                                       | <b>136 174</b>                                  | <b>81 751</b>   |
| <b>ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ</b> |                                                                                                          |                                                 |                 |
|                                                                 | Приобретение основных средств и нематериальных активов                                                   | (60 092)                                        | (47 235)        |
|                                                                 | Займы выданные                                                                                           | (635)                                           | (4 283)         |
|                                                                 | Погашение займов выданных                                                                                | 1 381                                           | 5 000           |
|                                                                 | Вложения в прочие финансовые активы                                                                      | (30 000)                                        | —               |
|                                                                 | Поступления от выбытия прочих финансовых активов                                                         | 30 000                                          | —               |
|                                                                 | Поступления от выбытия дочерних компаний, за вычетом выбывших в их составе денежных средств              | 4 30 686                                        | —               |
|                                                                 | Приобретение дочерних компаний за вычетом приобретенных денежных средств                                 | (5 127)                                         | (3 408)         |
|                                                                 | Прочая инвестиционная деятельность                                                                       | (3 734)                                         | (4 022)         |
|                                                                 | <b>Чистый отток денежных средств от инвестиционной деятельности</b>                                      | <b>(37 521)</b>                                 | <b>(53 948)</b> |
| <b>ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ</b>     |                                                                                                          |                                                 |                 |
|                                                                 | Погашение основной суммы обязательств по аренде                                                          | 14 (9 442)                                      | (8 459)         |
|                                                                 | Выплата дивидендов                                                                                       | 20 (42 002)                                     | (30 110)        |
|                                                                 | Привлечение долговых обязательств                                                                        | 6 135 599                                       | 85 208          |
|                                                                 | Погашение долговых обязательств                                                                          | 6 (127 776)                                     | (94 209)        |
|                                                                 | Поступление от секьюритизации портфеля потребительских кредитов                                          | 17 4 500                                        | —               |
|                                                                 | Выплаты по погашению секьюритизированных облигаций                                                       | 17 (5 042)                                      | —               |
|                                                                 | Приобретение собственных акций                                                                           | 20 (7 293)                                      | —               |
|                                                                 | Прочая финансовая деятельность                                                                           | —                                               | (271)           |
|                                                                 | <b>Чистый отток денежных средств от финансовой деятельности</b>                                          | <b>(51 456)</b>                                 | <b>(47 841)</b> |
|                                                                 | Влияние изменений обменного курса на денежные средства и их эквиваленты                                  | (1 383)                                         | (9 071)         |
|                                                                 | <b>Чистое увеличение/(уменьшение) денежных средств и их эквивалентов</b>                                 | <b>45 814</b>                                   | <b>(29 109)</b> |
|                                                                 | Денежные средства и их эквиваленты на начало отчетного периода                                           | 250 210                                         | 211 563         |
|                                                                 | Денежные средства и их эквиваленты на конец отчетного периода                                            | 296 024                                         | 182 454         |

Показатели консолидированного отчета о движении денежных средств следует рассматривать в совокупности с примечаниями на страницах 7–28, которые являются неотъемлемой частью данной промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности.

**Консолидированный отчет об изменениях в собственном капитале за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года**  
(в миллионах российских рублей)

|                                                             | Уставный капитал | Собственные акции | Добавочный капитал | Накопленный прочий совокупный убыток | Нераспределенная прибыль | Итого собственный капитал |
|-------------------------------------------------------------|------------------|-------------------|--------------------|--------------------------------------|--------------------------|---------------------------|
| <b>На 31 декабря 2024 года</b>                              | <b>156</b>       | <b>(18 233)</b>   | <b>77 065</b>      | <b>(4 849)</b>                       | <b>239 658</b>           | <b>293 797</b>            |
| Чистая прибыль                                              | —                | —                 | —                  | —                                    | 5 419                    | 5 419                     |
| Прочий совокупный убыток                                    | —                | —                 | —                  | (195)                                | —                        | (195)                     |
| <b>Итого совокупный доход/(убыток) за период</b>            | <b>—</b>         | <b>—</b>          | <b>—</b>           | <b>(195)</b>                         | <b>5 419</b>             | <b>5 224</b>              |
| Выпуск акций                                                | 1                | (1)               | —                  | —                                    | —                        | —                         |
| Расходы по вознаграждениям на основе акций (Примечание 5)   | —                | —                 | 26 057             | —                                    | —                        | 26 057                    |
| Выплата дивидендов                                          | —                | —                 | —                  | —                                    | (30 110)                 | (30 110)                  |
| Исполнение Опционов Компании (Примечание 5)                 | —                | 2                 | (2)                | —                                    | —                        | —                         |
| Удержанный налог, связанный с исполнением Опционов Компании | —                | —                 | (2 760)            | —                                    | —                        | (2 760)                   |
| Прочее                                                      | —                | —                 | (526)              | —                                    | (45)                     | (571)                     |
| <b>На 30 июня 2025 года</b>                                 | <b>157</b>       | <b>(18 232)</b>   | <b>99 834</b>      | <b>(5 044)</b>                       | <b>214 922</b>           | <b>291 637</b>            |
| <b>На 31 декабря 2025 года</b>                              | <b>158</b>       | <b>(18 232)</b>   | <b>114 672</b>     | <b>(4 276)</b>                       | <b>258 894</b>           | <b>351 216</b>            |
| Чистая прибыль                                              | —                | —                 | —                  | —                                    | 93 401                   | 93 401                    |
| Прочий совокупный убыток                                    | —                | —                 | —                  | (1 439)                              | —                        | (1 439)                   |
| <b>Итого совокупный доход/(убыток) за период</b>            | <b>—</b>         | <b>—</b>          | <b>—</b>           | <b>(1 439)</b>                       | <b>93 401</b>            | <b>91 962</b>             |
| Расходы по вознаграждениям на основе акций (Примечание 5)   | —                | —                 | 14 870             | —                                    | —                        | 14 870                    |
| Приобретение собственных акций (Примечание 20)              | —                | (7 293)           | —                  | —                                    | —                        | (7 293)                   |
| Выплата дивидендов (Примечание 20)                          | —                | —                 | —                  | —                                    | (42 002)                 | (42 002)                  |
| Выпуск акций (Примечание 20)                                | 1                | (1)               | —                  | —                                    | —                        | —                         |
| Исполнение Опционов Компании (Примечание 5)                 | —                | 1                 | (1)                | —                                    | —                        | —                         |
| Удержанный налог, связанный с исполнением Опционов Компании | —                | —                 | (2 376)            | —                                    | —                        | (2 376)                   |
| Прочее                                                      | —                | —                 | 8                  | —                                    | (117)                    | (109)                     |
| <b>На 30 июня 2026 года</b>                                 | <b>159</b>       | <b>(25 525)</b>   | <b>127 173</b>     | <b>(5 715)</b>                       | <b>310 176</b>           | <b>406 268</b>            |

Показатели консолидированного отчета об изменениях в собственном капитале следует рассматривать в совокупности с примечаниями на страницах 7–28, которые являются неотъемлемой частью данной промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности.



**МКПАО «ЯНДЕКС»**  
**ПРИМЕЧАНИЯ К ПРОМЕЖУТОЧНОЙ СОКРАЩЕННОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ**  
**ОТЧЕТНОСТИ ЗА ТРИ И ШЕСТЬ МЕСЯЦЕВ, ЗАКОНЧИВШИХСЯ 30 ИЮНЯ 2026 ГОДА**  
**(в миллионах российских рублей, если не указано иное)**

**1. ОПИСАНИЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И СУЩЕСТВЕННАЯ ИНФОРМАЦИЯ ОБ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКЕ**

**Описание деятельности**

Международная компания публичное акционерное общество «ЯНДЕКС» (далее – МКПАО «ЯНДЕКС» или «Компания»), совместно с дочерними компаниями (далее – «Группа») – ведущая частная IT-компания, которая создает и развивает сервисы и технологии мирового уровня для пользователей и бизнеса. Группа ведет свою деятельность главным образом в Российской Федерации.

МКПАО «ЯНДЕКС» была учреждена в декабре 2023 года в соответствии с законодательством Российской Федерации, зарегистрирована по адресу 236006, Калининградская область, город Калининград, бульвар Солнечный, здание 3, помещение 6, офис 202. С июля 2024 года акции МКПАО «ЯНДЕКС» торгуются на Московской бирже под тикером YDEX.

**Существенная информация об учетной политике**

Промежуточная сокращенная консолидированная финансовая отчетность Группы подготовлена в соответствии со стандартом МСФО (IAS) 34 «Промежуточная финансовая отчетность» и должна рассматриваться совместно с консолидированной финансовой отчетностью Группы за год, закончившийся 31 декабря 2025 года.

Данная промежуточная сокращенная консолидированная финансовая отчетность подготовлена в соответствии с учетной политикой, применявшейся при составлении консолидированной финансовой отчетности Группы за год, закончившийся 31 декабря 2025 года, и представлена в миллионах российских рублей, если не указано иное.

Допущения и оценки, оказывающие наиболее существенное влияние на данную промежуточную сокращенную консолидированную финансовую отчетность, соответствуют тем, что применялись при составлении консолидированной финансовой отчетности Группы за год, закончившийся 31 декабря 2025 года.

**Новые стандарты и разъяснения**

Поправки к стандарту МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты» и стандарту МСФО (IFRS) 7 «Финансовые инструменты: раскрытие информации» и ежегодные усовершенствования МСФО (выпуск 11) стали обязательными к применению с 1 января 2026 года, но не оказали влияния на промежуточную сокращенную консолидированную финансовую отчетность Группы.

Ниже приводятся новые и измененные стандарты и разъяснения, опубликованные, но еще не вступившие в силу. В настоящее время Группа проводит оценку того, как новые стандарты и разъяснения повлияют на консолидированную финансовую отчетность. Группа планирует применять эти новые и измененные стандарты и разъяснения в соответствующих случаях, когда они вступят в силу.

**Стандарты и разъяснения**

**Вступает в силу**

Продажа или передача активов между инвестором и его ассоциированной организацией или в рамках совместного предприятия – Изменения к стандарту МСФО (IFRS) 10 и стандарту МСФО (IAS) 28

Дата вступления в силу отложена на неопределенный срок, раннее применение разрешено

Стандарт МСФО (IFRS) 18 «Представление и раскрытие информации в финансовой отчетности»

1 января 2027 года

**2. ПРИБЫЛЬ НА АКЦИЮ**

Базовая прибыль на акцию рассчитывается путем деления прибыли за период, относящейся к акционерам Компании, на средневзвешенное число обыкновенных акций, находящихся в обращении в течение периода.

Разводненная прибыль на акцию рассчитывается путем корректировки средневзвешенного количества обыкновенных акций, находящихся в обращении, на эффект всех потенциально разводняющих обыкновенных акций.

**МКПАО «ЯНДЕКС»**  
**ПРИМЕЧАНИЯ К ПРОМЕЖУТОЧНОЙ СОКРАЩЕННОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ**  
**ОТЧЕТНОСТИ ЗА ТРИ И ШЕСТЬ МЕСЯЦЕВ, ЗАКОНЧИВШИХСЯ 30 ИЮНЯ 2026 ГОДА**  
**(в миллионах российских рублей, если не указано иное)**

Ниже представлен расчет базовой и разводненной прибыли на акцию:

|                                                                                                             | Три месяца,<br>закончившиеся 30 июня |             | Шесть месяцев,<br>закончившиеся 30 июня |             |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|-------------|-----------------------------------------|-------------|
|                                                                                                             | 2026 года                            | 2025 года   | 2026 года                               | 2025 года   |
| Чистая прибыль, относящаяся к акционерам Компании                                                           | 64 539                               | 16 225      | 93 401                                  | 5 419       |
| Средневзвешенное количество обыкновенных акций, используемых при расчете базовой прибыли на акцию, шт.      | 382 315 019                          | 379 501 901 | 382 084 149                             | 378 441 717 |
| Эффект разводнения на вознаграждения на основе акций Компании                                               | 18 723 787                           | 15 604 402  | 19 639 430                              | 16 905 652  |
| Средневзвешенное количество обыкновенных акций, используемых при расчете разводненной прибыли на акцию, шт. | 401 038 806                          | 395 106 303 | 401 723 579                             | 395 347 369 |
| Прибыль на акцию, в российских рублях:                                                                      |                                      |             |                                         |             |
| Базовая                                                                                                     | 168,81                               | 42,75       | 244,45                                  | 14,32       |
| Разводненная                                                                                                | 160,93                               | 41,06       | 232,50                                  | 13,71       |

### 3. ИНФОРМАЦИЯ ПО СЕГМЕНТАМ

Руководство Группы, принимающее операционные решения, распределяет ресурсы и оценивает результаты деятельности операционных сегментов на основе выручки и скорректированного показателя EBITDA. Метод расчета скорректированного показателя EBITDA может отличаться от методов расчета аналогичных показателей других компаний, поэтому данный показатель не должен использоваться для целей сопоставления компаний или в качестве альтернативы анализу результатов операционной деятельности Группы, представленных в соответствии со стандартами финансовой отчетности МСФО.

Группа выделяет следующие отчетные сегменты, которые одновременно являются операционными:

- Поисковые сервисы и ИИ;
- Сервисы электронной коммерции;
- Райдтех;
- Доставка и другие O2O-сервисы;
- Плюс и развлекательные сервисы;
- Финансовые сервисы;
- Свои Плюсы и другие сервисы;
- Б2Б Тех, а также
- Автономные технологии.

Результаты остальных операционных сегментов Группы, включающих в себя направление образовательных проектов Группы и другие экспериментальные продукты, которые не отвечают количественным или качественным порогам для раскрытия, а также общехозяйственные расходы, не относящиеся к сегментам напрямую, объединяются в категорию «Прочие сервисы и инициативы».

Начиная с третьего квартала 2025 года Группа внесла следующие изменения в структуру сегментов по сравнению с теми, которые были представлены в примечаниях к промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности за три и шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 года:

- Операционные сегменты Поиск и портал, Сервисы объявлений, а также Устройства и Алиса, которые ранее входили в категорию Прочие бизнес-юниты и инициативы, объединены в новый операционный сегмент Поисковые сервисы и ИИ.
- Из категории Прочие бизнес-юниты и инициативы выделены следующие отчетные сегменты:
  - Финтех, который был переименован в Финансовые сервисы;
  - Б2Б Тех;

**МКПАО «ЯНДЕКС»**  
**ПРИМЕЧАНИЯ К ПРОМЕЖУТОЧНОЙ СОКРАЩЕННОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ**  
**ОТЧЕТНОСТИ ЗА ТРИ И ШЕСТЬ МЕСЯЦЕВ, ЗАКОНЧИВШИХСЯ 30 ИЮНЯ 2026 ГОДА**  
**(в миллионах российских рублей, если не указано иное)**

- Автономный транспорт, который вошел в новый операционный сегмент Автономные технологии вместе с Яндекс Роботикс, ранее входившей в операционный сегмент Электронная коммерция.
- Свои Плюсы и другие сервисы, ранее входившие в операционный сегмент Плюс и развлекательные сервисы, выделены в отдельный операционный сегмент.

Перечисленные изменения направлены на более точное отражение бизнес-процессов Группы, что позволяет лучше оценивать результаты каждого отчетного сегмента.

Изменения применялись ретроспективно ко всем представленным периодам данной промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности.

Сегмент Поисковых сервисов и ИИ, основным видом выручки которого является выручка от онлайн-рекламы, включает в себя сервисы: Яндекс Поиск, Яндекс Карты, Яндекс Браузер, устройства и Алиса AI, сервисы объявлений: Яндекс Недвижимость, Яндекс Аренда, Яндекс Путешествия и Яндекс Исполнители, а также ряд других информационных и транзакционных сервисов.

Сегмент Электронной коммерции, выручка которого представлена преимущественно выручкой от продажи товаров и выручкой от оказания услуг сторонним продавцам, включает мультикатегорийную торговую платформу Яндекс Маркет, сервис гиперлокальной доставки продуктов и товаров Яндекс Лавка, а также сервисы доставки товаров из магазинов и заказов из ресторанов Яндекс Еда и Деливери.

В сегмент Райдтеха включается сервис онлайн-заказа такси и дистрибуция таких технологий за рубежом, сервис каршеринга Яндекс Драйв, сервис аренды самокатов, сервис аренды пауэрбанков «Бери Заряд», а также другие экспериментальные направления.

Сегмент Доставки и других O2O-сервисов включает Яндекс Доставку – сервис доставки средней и последней мили, сервис для оплаты топлива на АЗС Яндекс Заправки, а также несколько небольших экспериментальных O2O-сервисов.

В сегмент Плюса и развлекательных сервисов входят: единая подписка на сервисы Яндекса — Яндекс Музыка, Кинопоиск и Яндекс Книги, а также Яндекс Афиша и продюсерский центр Плюс Студия.

Сегмент Финансовых сервисов включает в себя сервисы Яндекс Пэй, Сплит, Сейвы и единый персональный аккаунт пользователя Яндекс ID.

В сегмент Свои Плюсы и другие сервисы входит организация программы лояльности (включающей баллы Плюса, категории кешбэка, подарки, задания, уровневую систему и рекламные предложения партнеров), а также сервис «Домиленд».

Сегмент Б2Б Тех объединяет в себе сервисы предоставления Б2Б услуг, основанных на платформе Yandex Cloud и виртуального офиса Яндекс 360.

Сегмент Автономных технологий включает в себя направления автономного транспорта – роботакси, роботов-доставщиков, автономные грузовики, а также разработку решений для складской автоматизации.

Расчеты между сегментами представляют собой исключаемые при консолидации обороты, связанные главным образом с внутригрупповой рекламой и услугами по продвижению, выплатами за использование товарного знака и виртуальных серверов, а также с продажами устройств и другими операциями.

Руководство не анализирует отдельно выручку от внешних клиентов и от операций между сегментами, а также активы и обязательства операционных сегментов. Ни на одного отдельного внешнего клиента не приходилось более 10% выручки Группы за шесть месяцев, закончившиеся 30 июня 2026 и 2025 годов.

**МКПАО «ЯНДЕКС»**  
**ПРИМЕЧАНИЯ К ПРОМЕЖУТОЧНОЙ СОКРАЩЕННОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ**  
**ОТЧЕТНОСТИ ЗА ТРИ И ШЕСТЬ МЕСЯЦЕВ, ЗАКОНЧИВШИХСЯ 30 ИЮНЯ 2026 ГОДА**  
**(в миллионах российских рублей, если не указано иное)**

Ниже представлена информация о выручке отчетных сегментов и скорректированном показателе EBITDA:

|                                                             | Три месяца,<br>закончившиеся 30 июня |                | Шесть месяцев,<br>закончившиеся 30 июня |                |
|-------------------------------------------------------------|--------------------------------------|----------------|-----------------------------------------|----------------|
|                                                             | 2026 года                            | 2025 года      | 2026 года                               | 2025 года      |
| Поисковые сервисы и ИИ                                      |                                      |                |                                         |                |
| Выручка                                                     | 137 428                              | 126 257        | 260 029                                 | 249 775        |
| Скорректированный показатель EBITDA                         | 63 692                               | 56 766         | 116 592                                 | 113 319        |
| Сервисы электронной коммерции:                              |                                      |                |                                         |                |
| Выручка                                                     | 123 736                              | 102 772        | 247 122                                 | 207 617        |
| Скорректированный показатель EBITDA                         | 400                                  | (10 926)       | (5 958)                                 | (24 832)       |
| Райдтех:                                                    |                                      |                |                                         |                |
| Выручка                                                     | 77 615                               | 67 642         | 149 062                                 | 128 415        |
| Скорректированный показатель EBITDA                         | 34 962                               | 25 124         | 66 654                                  | 48 587         |
| Доставка и другие O2O сервисы:                              |                                      |                |                                         |                |
| Выручка                                                     | 21 203                               | 19 786         | 45 479                                  | 40 192         |
| Скорректированный показатель EBITDA                         | (944)                                | (1 349)        | (4 785)                                 | (2 664)        |
| Плюс и развлекательные сервисы:                             |                                      |                |                                         |                |
| Выручка                                                     | 34 905                               | 27 510         | 67 104                                  | 57 426         |
| Скорректированный показатель EBITDA                         | 2 736                                | 2 551          | 3 814                                   | 3 563          |
| Финансовые сервисы                                          |                                      |                |                                         |                |
| Выручка                                                     | 29 484                               | 19 576         | 58 889                                  | 35 626         |
| Скорректированный показатель EBITDA                         | 1 920                                | (213)          | 3 082                                   | (2 540)        |
| Свои Плюсы и другие сервисы                                 |                                      |                |                                         |                |
| Выручка                                                     | 2 571                                | 3 496          | 5 263                                   | 7 329          |
| Скорректированный показатель EBITDA                         | (2 154)                              | (249)          | (3 580)                                 | (40)           |
| B2B Тех                                                     |                                      |                |                                         |                |
| Выручка                                                     | 15 332                               | 11 861         | 28 895                                  | 21 851         |
| Скорректированный показатель EBITDA                         | 3 741                                | 2 621          | 6 366                                   | 4 385          |
| Автономные технологии                                       |                                      |                |                                         |                |
| Выручка                                                     | 148                                  | 83             | 236                                     | 116            |
| Скорректированный показатель EBITDA                         | (6 013)                              | (3 277)        | (11 395)                                | (6 342)        |
| Прочие сервисы и инициативы:                                |                                      |                |                                         |                |
| Выручка                                                     | 3 424                                | 2 968          | 6 545                                   | 6 288          |
| Скорректированный показатель EBITDA                         | (9 191)                              | (4 587)        | (11 015)                                | (18 050)       |
| <b>Итого выручка сегментов:</b>                             | <b>445 846</b>                       | <b>381 951</b> | <b>868 624</b>                          | <b>754 635</b> |
| <b>Итого скорректированный показатель EBITDA сегментов:</b> | <b>89 149</b>                        | <b>66 461</b>  | <b>159 775</b>                          | <b>115 386</b> |
| Расчеты между сегментами:                                   |                                      |                |                                         |                |
| Выручка                                                     | (59 538)                             | (49 427)       | (109 610)                               | (115 609)      |
| Скорректированный показатель EBITDA                         | (274)                                | (414)          | 2 431                                   | (444)          |
| <b>Итого:</b>                                               |                                      |                |                                         |                |
| <b>Выручка от третьих сторон</b>                            | <b>386 308</b>                       | <b>332 524</b> | <b>759 014</b>                          | <b>639 026</b> |
| <b>Скорректированный показатель EBITDA</b>                  | <b>88 875</b>                        | <b>66 047</b>  | <b>162 206</b>                          | <b>114 942</b> |

Соотношение скорректированного показателя EBITDA и прибыли до налогообложения представлено следующим образом:

|                                                                                                   | Три месяца,<br>закончившиеся 30 июня |               | Шесть месяцев,<br>закончившиеся 30 июня |                |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|---------------|-----------------------------------------|----------------|
|                                                                                                   | 2026 года                            | 2025 года     | 2026 года                               | 2025 года      |
| <b>Скорректированный показатель EBITDA</b>                                                        | <b>88 875</b>                        | <b>66 047</b> | <b>162 206</b>                          | <b>114 942</b> |
| Амортизация основных средств, нематериальных активов и активов в форме прав пользования по аренде | (25 457)                             | (19 299)      | (49 529)                                | (37 457)       |
| Расходы по вознаграждениям на основе акций                                                        | (7 315)                              | (10 268)      | (17 196)                                | (26 795)       |
| Прочие расходы, связанные с вознаграждениями на основе акций                                      | (540)                                | (1 206)       | (1 101)                                 | (1 206)        |
| Расходы, связанные с приобретениями бизнесов                                                      | (57)                                 | (30)          | (177)                                   | (80)           |
| Процентные доходы                                                                                 | 2 586                                | 3 640         | 5 891                                   | 9 631          |
| Процентные расходы                                                                                | (12 782)                             | (16 152)      | (25 481)                                | (32 430)       |
| Доход от продажи Авто.ру                                                                          | 25 719                               | —             | 25 719                                  | —              |
| Прочие доходы/(расходы), нетто                                                                    | (1 598)                              | (3 812)       | (1 347)                                 | (12 946)       |
| Амортизация активов в форме прав пользования по аренде офисов                                     | 4 432                                | 3 308         | 8 586                                   | 6 347          |
| Процентные расходы, относящиеся к аренде офисов                                                   | 3 257                                | 2 553         | 6 435                                   | 4 903          |
| <b>Прибыль до налогообложения</b>                                                                 | <b>77 120</b>                        | <b>24 781</b> | <b>114 006</b>                          | <b>24 909</b>  |

**МКПАО «ЯНДЕКС»**  
**ПРИМЕЧАНИЯ К ПРОМЕЖУТОЧНОЙ СОКРАЩЕННОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ**  
**ОТЧЕТНОСТИ ЗА ТРИ И ШЕСТЬ МЕСЯЦЕВ, ЗАКОНЧИВШИХСЯ 30 ИЮНЯ 2026 ГОДА**  
(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

#### 4. ВЫБЫТИЕ БИЗНЕСА АВТО.РУ

В июне 2026 года Группа завершила продажу третьей стороне 100% доли в Авто.ру, входившем в состав сегмента Поисковые сервисы и ИИ за денежное вознаграждение в размере 35 000 млн рублей, из которых 31 500 млн рублей получены по состоянию на 30 июня 2026 года. Бизнес Авто.ру включает в себя сервис объявлений о продаже машин Авто.ру, B2B-платформу «Авто.ру Бизнес» и «еКредит», решение для цифрового автокредитования в дилерских центрах. Доход от продажи, отраженный в составе консолидированного отчета о прибыли или убытке Группы, составил 25 719 млн рублей. Результаты деятельности Авто.ру до даты выбытия классифицированы в составе продолжающейся деятельности Группы (показатели за прошлые периоды не были пересчитаны) и исключены из результатов деятельности Группы после даты выбытия.

Активы и обязательства Авто.ру на дату выбытия и расчет результата от выбытия представлены следующим образом:

|                                                     |                |
|-----------------------------------------------------|----------------|
| Денежные средства и их эквиваленты                  | 814            |
| Прочие оборотные активы                             | 2 226          |
| Гудвил                                              | 7 298          |
| Прочие внеоборотные активы                          | 642            |
| <b>Итого активы</b>                                 | <b>10 980</b>  |
| Краткосрочные обязательства                         | (1 699)        |
| <b>Итого обязательства</b>                          | <b>(1 699)</b> |
| <b>Балансовая стоимость выбывших чистых активов</b> | <b>9 281</b>   |
| <br>                                                |                |
| <b>Справедливая стоимость вознаграждения</b>        | <b>35 000</b>  |
| <b>Доход от продажи</b>                             | <b>25 719</b>  |

#### 5. ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ НА ОСНОВЕ АКЦИЙ

Группа реализует программу долгосрочной мотивации на основе обыкновенных акций Компании. Программа была утверждена советом директоров Компании в июне 2024 года («Программа мотивации»). В соответствии с Программой мотивации Группа может предоставлять вознаграждения на основе акций с расчетом акциями Компании («Опционы Компании»). Предусмотренный уставом Компании опционный пул (общее максимальное количество обыкновенных акций, которые могут быть размещены для реализации Программы мотивации) составляет 91 800 871 акцию.

Период оказания услуг, в течение которого права на вознаграждения переходят к участникам, как правило, составляет четыре года. Одна четвертая каждого вознаграждения начисляется в течение двенадцати месяцев с даты предоставления, а оставшиеся три четвертых каждого вознаграждения продолжают начисляться по одной шестнадцатой в конце каждого квартала, следующего за первой годовщиной с даты предоставления.

Справедливая стоимость Опционов Компании, предоставленных в течение шести месяцев, закончившихся 30 июня 2026 и 2025 годов, была определена на основании модели оценки Блэка-Шоулза-Мертон с использованием наблюдаемой рыночной цены обыкновенной акции Компании, а также следующих допущений:

|                                                                                                                                 | Шесть месяцев,<br>закончившиеся 30 июня |               |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|---------------|
|                                                                                                                                 | 2026                                    | 2025          |
| Ожидаемая волатильность (%)                                                                                                     | 34,5 – 34,5                             | 35,0 – 35,1   |
| Безрисковая процентная ставка (%)                                                                                               | 13,4 – 13,8                             | 15,1 – 16,1   |
| Предполагаемый срок исполнения опционов на акции / прав на получение вознаграждения при увеличении стоимости акций (кол-во лет) | 5,0 – 7,0                               | 5,0 – 7,0     |
| Средневзвешенная справедливая стоимость опционов (в рублях)                                                                     | 3 290 – 4 017                           | 2 805 – 3 332 |

**МКПАО «ЯНДЕКС»**  
**ПРИМЕЧАНИЯ К ПРОМЕЖУТОЧНОЙ СОКРАЩЕННОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ**  
**ОТЧЕТНОСТИ ЗА ТРИ И ШЕСТЬ МЕСЯЦЕВ, ЗАКОНЧИВШИХСЯ 30 ИЮНЯ 2026 ГОДА**  
**(в миллионах российских рублей, если не указано иное)**

Ниже представлена информация о количестве и средневзвешенной справедливой цене Опционов Компании за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года:

|                                                    | <b>Опционы Компании</b>      |                                                                            |
|----------------------------------------------------|------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|
|                                                    | <b>Количество,<br/>в шт.</b> | <b>Средневзвешенная<br/>цена опционов на<br/>дату выдачи,<br/>в рублях</b> |
| <b>Неисполненные опционы на 1 января 2026 года</b> | <b>35 521 117</b>            | <b>2 948</b>                                                               |
| Предоставлено                                      | 3 230 591                    | 3 847                                                                      |
| Исполнено                                          | (3 038 482)                  | 3 189                                                                      |
| Утрачено право                                     | (564 547)                    | 2 783                                                                      |
| Аннулировано                                       | (208 164)                    | 2 990                                                                      |
| <b>Неисполненные опционы на 30 июня 2026 года</b>  | <b>34 940 515</b>            | <b>3 013</b>                                                               |
| <b>Подлежащие исполнению на 30 июня 2026 года</b>  | <b>13 297 182</b>            | <b>2 773</b>                                                               |

Средневзвешенный оставшийся срок действия Опционов Компании, неисполненных на 30 июня 2026 года, составил 4,4 лет.

Диапазон цен исполнения Опционов Компании, неисполненных на 30 июня 2026 года, находится между нулевой ценой исполнения и 5 831 рублем.

Общая сумма расходов, возникших в результате операций по вознаграждениям на основе акций, была признана в составе консолидированного отчета о прибыли или убытке и составила 17 196 млн рублей и 26 795 млн рублей за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 и 2025 годов, соответственно. В том числе общая сумма расходов, возникших в результате операций по Программе мотивации, предусматривающих право на получение обыкновенных акций Компании, составила 14 870 млн рублей и 26 057 млн рублей за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 и 2025 годов, соответственно.

## 6. ДОЛГОВЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

Долговые обязательства Группы представлены следующим образом:

|                                                        | <b>На 30 июня<br/>2026 года</b> | <b>На 31 декабря<br/>2025 года</b> |
|--------------------------------------------------------|---------------------------------|------------------------------------|
| Кредитные обязательства                                | 111 256                         | 155 419                            |
| Биржевые облигации                                     | 166 000                         | 105 742                            |
| Обязательства по соглашениям о финансировании поставок | 46                              | 8 511                              |
| <b>Итого долговые обязательства</b>                    | <b>277 302</b>                  | <b>269 672</b>                     |
| из них:                                                |                                 |                                    |
| Краткосрочные долговые обязательства                   | 71 828                          | 90 051                             |
| Долгосрочные долговые обязательства                    | 205 474                         | 179 621                            |

Кредитные обязательства преимущественно номинированы в российских рублях и были выданы под фиксированные процентные ставки и плавающие процентные ставки, привязанные к ключевой ставке Банка России, со сроками погашения с 2026 по 2028 год.

По состоянию на 30 июня 2026 года Группа разместила пять выпусков биржевых облигаций на следующих условиях:

| <b>Серия</b> | <b>Номинальная<br/>стоимость</b> | <b>Дата<br/>размещения</b> | <b>Дата<br/>погашения</b> | <b>Годовая ставка купона</b>       |
|--------------|----------------------------------|----------------------------|---------------------------|------------------------------------|
| 001P-01      | 40 000                           | 21.04.2025                 | 11.04.2027                | Ключевая ставка Банка России+1,7%  |
| 001P-02      | 25 000                           | 09.09.2025                 | 26.02.2028                | 13,50%                             |
| 001P-03      | 40 000                           | 18.11.2025                 | 02.11.2028                | Ключевая ставка Банка России+1,45% |
| 001P-04      | 40 000                           | 19.06.2026                 | 03.06.2029                | Ключевая ставка Банка России+1,25% |
| 001P-05      | 20 000                           | 19.06.2026                 | 08.06.2028                | 13,40%                             |

Периодичность выплаты купона по всем выпускам облигаций составляет 30 дней.

**МКПАО «ЯНДЕКС»**  
**ПРИМЕЧАНИЯ К ПРОМЕЖУТОЧНОЙ СОКРАЩЕННОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ**  
**ОТЧЕТНОСТИ ЗА ТРИ И ШЕСТЬ МЕСЯЦЕВ, ЗАКОНЧИВШИХСЯ 30 ИЮНЯ 2026 ГОДА**  
**(в миллионах российских рублей, если не указано иное)**

По состоянию на 30 июня 2026 года и 31 декабря 2025 года общая сумма доступных Группе неиспользованных лимитов по действующим кредитным продуктам составила 493 185 млн рублей и 386 874 млн рублей соответственно.

Изменение долговых обязательств за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 и 2025 годов, представлено следующим образом:

|                                            | <b>Шесть месяцев,<br/>закончившиеся 30 июня</b> |                |
|--------------------------------------------|-------------------------------------------------|----------------|
|                                            | <b>2026</b>                                     | <b>2025</b>    |
| <b>Долговые обязательства на 1 января</b>  | <b>269 672</b>                                  | <b>260 057</b> |
| Денежные потоки от финансовой деятельности | 7 823                                           | (9 001)        |
| Проценты уплаченные                        | (21 259)                                        | (29 864)       |
| Начисленные проценты                       | 21 341                                          | 29 510         |
| Прочее                                     | (275)                                           | (934)          |
| <b>Долговые обязательства на 30 июня</b>   | <b>277 302</b>                                  | <b>249 768</b> |

Кредитные соглашения содержат ряд финансовых и нефинансовых ковенантов и ограничений, которые включают в том числе отношение показателя скорректированного чистого долга к скорректированному показателю EBITDA, рассчитываемое на основе консолидированной финансовой отчетности и другой информации, указанной в кредитных соглашениях, раз в полгода. Нарушение ковенантов, как правило, позволяет кредиторам требовать досрочного погашения основной суммы долга и процентов. Эмиссионная документация по облигациям не содержит ковенантов и ограничений, при этом случаи досрочного погашения основной суммы долга и процентов по требованию владельца предусмотрены действующим законодательством о рынке ценных бумаг. По состоянию на 30 июня 2026 года и 31 декабря 2025 годов Группа соблюдала все условия, предусмотренные договорами кредитного характера, содержащими такие ограничения, и требования действующего законодательства о рынке ценных бумаг.

## 7. НАЛОГ НА ПРИБЫЛЬ

Исчисление налога на прибыль осуществляется согласно законодательству Российской Федерации и других стран, в которых зарегистрированы дочерние компании Группы. Действующая в 2026 и 2025 годах ставка налога на прибыль в Российской Федерации составляет 25%. При выполнении определенных законом критериев в Российской Федерации могут применяться льготные ставки. В частности, пониженная налоговая ставка для российских организаций, осуществляющих деятельность в области информационных технологий, равна 5%, что составляет основную разницу в ставках налога на прибыль дочерних компаний, представленную ниже в таблице со сверкой между расходами по налогу на прибыль и результатом умножения прибыли до налогообложения на ставку 25%. Отложенные налоговые активы и обязательства оцениваются по ставкам налога, которые, как ожидается, будут применяться в периоде реализации актива или погашения обязательства, исходя из ставок налога и налогового законодательства, действующих или, по существу, принятых по состоянию на конец отчетного периода.

Расходы по налогу на прибыль включали следующие компоненты:

|                                     | <b>Три месяца,<br/>закончившиеся 30 июня</b> |                  | <b>Шесть месяцев,<br/>закончившиеся 30 июня</b> |                  |
|-------------------------------------|----------------------------------------------|------------------|-------------------------------------------------|------------------|
|                                     | <b>2026 года</b>                             | <b>2025 года</b> | <b>2026 года</b>                                | <b>2025 года</b> |
| Текущий налог на прибыль            | 12 509                                       | 8 669            | 21 166                                          | 21 563           |
| Отложенный налог на прибыль         | 72                                           | (113)            | (561)                                           | (2 073)          |
| <b>Расходы по налогу на прибыль</b> | <b>12 581</b>                                | <b>8 556</b>     | <b>20 605</b>                                   | <b>19 490</b>    |

**МКПАО «ЯНДЕКС»**  
**ПРИМЕЧАНИЯ К ПРОМЕЖУТОЧНОЙ СОКРАЩЕННОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ**  
**ОТЧЕТНОСТИ ЗА ТРИ И ШЕСТЬ МЕСЯЦЕВ, ЗАКОНЧИВШИХСЯ 30 ИЮНЯ 2026 ГОДА**  
**(в миллионах российских рублей, если не указано иное)**

Ниже представлена сверка между расходами по налогу на прибыль и результатом умножения прибыли до налогообложения на ставку, применимую в Российской Федерации, стране, где образуется большая часть прибыли Группы:

|                                                               | Три месяца,<br>закончившиеся 30 июня |              | Шесть месяцев,<br>закончившиеся 30 июня |               |
|---------------------------------------------------------------|--------------------------------------|--------------|-----------------------------------------|---------------|
|                                                               | 2026 года                            | 2025 года    | 2026 года                               | 2025 года     |
| Прибыль до налогообложения                                    | 77 120                               | 24 781       | 114 006                                 | 24 909        |
| Результат умножения прибыли до налогообложения на ставку 25%: | 19 280                               | 6 195        | 28 502                                  | 6 227         |
| Корректировки:                                                |                                      |              |                                         |               |
| Разница в ставках налога на прибыль дочерних компаний         | (7 406)                              | (5 891)      | (14 771)                                | (10 330)      |
| Изменения непризнанных отложенных налоговых активов           | 3 326                                | 2 518        | 8 260                                   | 9 206         |
| Расходы, не подлежащие вычету для налоговых целей             | 2 899                                | 5 155        | 6 795                                   | 11 056        |
| Доход от продажи Авто.ру, не облагаемый для налоговых целей   | (6 430)                              | —            | (6 430)                                 | —             |
| Прочее                                                        | 912                                  | 579          | (1 751)                                 | 3 331         |
| <b>Расходы по налогу на прибыль</b>                           | <b>12 581</b>                        | <b>8 556</b> | <b>20 605</b>                           | <b>19 490</b> |

Налоговые эффекты от временных разниц и перенесенных убытков, которые привели к возникновению отложенных налоговых активов и обязательств по состоянию на 30 июня 2026 года существенно не изменились по сравнению с теми, что были по состоянию на 31 декабря 2025 года.

Изменения отложенных налоговых активов и обязательств за три и шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 и 2025 годов, преимущественно отражались в составе консолидированного отчета о прибыли или убытке.

Вычитаемые временные разницы и неиспользованные налоговые убытки, в отношении которых не признается отложенный налоговый актив в консолидированном отчете о финансовом положении, представлены следующим образом:

|                                   | На 30 июня 2026 года |                            | На 31 декабря 2025 года |                            |
|-----------------------------------|----------------------|----------------------------|-------------------------|----------------------------|
|                                   | Налоговая база       | Отложенный налоговый актив | Налоговая база          | Отложенный налоговый актив |
| Неиспользованные налоговые убытки | 146 052              | 34 505                     | 110 384                 | 25 972                     |
| Вычитаемые временные разницы      | 27 436               | 5 818                      | 27 118                  | 5 764                      |
| <b>Итого</b>                      | <b>173 488</b>       | <b>40 323</b>              | <b>137 502</b>          | <b>31 736</b>              |

В Российской Федерации перенос налоговых убытков на будущие периоды не ограничен по сроку, в течение которого он может быть осуществлен. До конца 2030 года сумма налоговых убытков, которая может быть использована каждый год в течение этого периода, ограничена 50% годовой налогооблагаемой прибыли.

## 8. ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ИХ ЭКВИВАЛЕНТЫ

Денежные средства и их эквиваленты представлены следующим образом:

|                                                 | На 30 июня<br>2026 года | На 31 декабря<br>2025 года |
|-------------------------------------------------|-------------------------|----------------------------|
| Денежные средства                               | 84 905                  | 98 551                     |
| Эквиваленты денежных средств:                   |                         |                            |
| Банковские депозиты                             | 210 889                 | 151 292                    |
| Прочие эквиваленты денежных средств             | 230                     | 367                        |
| <b>Итого денежные средства и их эквиваленты</b> | <b>296 024</b>          | <b>250 210</b>             |



**МКПАО «ЯНДЕКС»**  
**ПРИМЕЧАНИЯ К ПРОМЕЖУТОЧНОЙ СОКРАЩЕННОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ**  
**ОТЧЕТНОСТИ ЗА ТРИ И ШЕСТЬ МЕСЯЦЕВ, ЗАКОНЧИВШИХСЯ 30 ИЮНЯ 2026 ГОДА**  
(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

## 9. ТОРГОВАЯ ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

Торговая дебиторская задолженность представлена следующим образом:

|                                                   | На 30 июня<br>2026 года | На 31 декабря<br>2025 года |
|---------------------------------------------------|-------------------------|----------------------------|
| Торговая дебиторская задолженность                | 99 153                  | 103 277                    |
| За вычетом резерва под ожидаемые кредитные убытки | (8 627)                 | (7 762)                    |
| <b>Итого торговая дебиторская задолженность</b>   | <b>90 526</b>           | <b>95 515</b>              |

Торговая дебиторская задолженность включает задолженность большого числа покупателей и представлена, главным образом, остатками по взаиморасчетам с рекламными агентствами.

Балансовая стоимость торговой дебиторской задолженности по состоянию на 30 июня 2026 года и 31 декабря 2025 года отражает максимальную подверженность Группы кредитному риску по этим активам. Резерв под ожидаемые кредитные убытки в отношении торговой дебиторской задолженности определяется в соответствии с матрицей резервов.

Изменения в резерве под ожидаемые кредитные убытки для торговой дебиторской задолженности за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 и 2025 годов, представлены следующим образом:

|                                                          | Шесть месяцев,<br>закончившиеся 30 июня |              |
|----------------------------------------------------------|-----------------------------------------|--------------|
|                                                          | 2026                                    | 2025         |
| <b>Резерв под ожидаемые кредитные убытки на 1 января</b> | <b>7 762</b>                            | <b>6 964</b> |
| Начисление резерва                                       | 1 403                                   | 1 970        |
| Списание дебиторской задолженности                       | (548)                                   | (246)        |
| Эффект перевода в валюту представления                   | 10                                      | (457)        |
| <b>Резерв под ожидаемые кредитные убытки на 30 июня</b>  | <b>8 627</b>                            | <b>8 231</b> |

## 10. ПРОЧИЕ ОБОРОТНЫЕ И ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ

Прочие оборотные активы представлены следующим образом:

|                                                    | На 30 июня<br>2026 года | На 31 декабря<br>2025 года |
|----------------------------------------------------|-------------------------|----------------------------|
| Прочая дебиторская задолженность                   | 12 949                  | 11 261                     |
| Вложения в прочие финансовые активы                | 10 005                  | 10 070                     |
| Авансы по налогу на прибыль                        | 4 091                   | 3 194                      |
| Чистые инвестиции в аренду                         | 2 466                   | 2 470                      |
| Займы, выданные сотрудникам                        | 1 800                   | 1 850                      |
| Займы, выданные третьим сторонам                   | 1 367                   | 1 492                      |
| Активы по договорам с покупателями                 | 1 297                   | 1 781                      |
| Займы, выданные связанным сторонам (Примечание 21) | 186                     | 193                        |
| Прочее                                             | 4 049                   | 5 826                      |
| <b>Итого прочие оборотные активы</b>               | <b>38 210</b>           | <b>38 137</b>              |

Прочие внеоборотные активы представлены следующим образом:

|                                                    | На 30 июня<br>2026 года | На 31 декабря<br>2025 года |
|----------------------------------------------------|-------------------------|----------------------------|
| Займы, выданные сотрудникам                        | 12 436                  | 10 440                     |
| Предоплаченные расходы                             | 9 255                   | 7 177                      |
| Обеспечительные депозиты                           | 7 226                   | 6 909                      |
| Займы, выданные связанным сторонам (Примечание 21) | 1 616                   | 1 474                      |
| Займы, выданные третьим сторонам                   | 1 420                   | 1 943                      |
| Чистые инвестиции в аренду                         | 974                     | 2 003                      |
| Активы по договорам с покупателями                 | 139                     | 229                        |
| Прочая дебиторская задолженность                   | 224                     | 214                        |
| Прочее                                             | 10 017                  | 9 253                      |
| <b>Итого прочие внеоборотные активы</b>            | <b>43 307</b>           | <b>39 642</b>              |

**МКПАО «ЯНДЕКС»**  
**ПРИМЕЧАНИЯ К ПРОМЕЖУТОЧНОЙ СОКРАЩЕННОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ**  
**ОТЧЕТНОСТИ ЗА ТРИ И ШЕСТЬ МЕСЯЦЕВ, ЗАКОНЧИВШИХСЯ 30 ИЮНЯ 2026 ГОДА**  
(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

## 11. КРЕДИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ И ПРОЧИЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

Кредиторская задолженность и прочие обязательства представлены следующим образом:

|                                                                    | На 30 июня<br>2026 года | На 31 декабря<br>2025 года |
|--------------------------------------------------------------------|-------------------------|----------------------------|
| Торговая кредиторская задолженность и начисленные обязательства    | 152 284                 | 153 043                    |
| Обязательства по соглашениям о финансировании поставок             | 19 427                  | 25 874                     |
| Обязательства по заработной плате и другим компенсациям работникам | 18 081                  | 10 630                     |
| Контентные обязательства                                           | 5 381                   | 8 790                      |
| Прочие обязательства                                               | 9 105                   | 12 083                     |
| <b>Итого кредиторская задолженность и прочие обязательства</b>     | <b>204 278</b>          | <b>210 420</b>             |

Возмещение торговой кредиторской задолженности и начисленных обязательств на сумму 22 034 млн рублей по состоянию на 30 июня 2026 года (25 764 млн рублей по состоянию на 31 декабря 2025 года), срок погашения которых по оферте составляет до одного месяца, может осуществляться с использованием соглашений о финансировании поставок в рамках доступных неиспользованных лимитов в банках на соответствующую дату. Средний срок погашения обязательств по соглашениям о финансировании поставок составляет от одного до двух месяцев. При этом максимальная отсрочка, доступная Группе по данным соглашениям, составляет 365 дней.

## 12. ВЫРУЧКА И ОПЕРАЦИОННЫЕ РАСХОДЫ

Выручка Группы представлена следующим образом:

|                                        | Три месяца,<br>закончившиеся 30 июня |                | Шесть месяцев,<br>закончившиеся 30 июня |                |
|----------------------------------------|--------------------------------------|----------------|-----------------------------------------|----------------|
|                                        | 2026 года                            | 2025 года      | 2026 года                               | 2025 года      |
| Сервисная выручка                      | 178 322                              | 144 767        | 355 015                                 | 281 500        |
| Выручка от рекламы и услуг продвижения | 111 432                              | 109 712        | 213 596                                 | 208 992        |
| Выручка от реализации товаров          | 66 957                               | 56 455         | 133 562                                 | 110 389        |
|                                        | <b>356 711</b>                       | <b>310 934</b> | <b>702 173</b>                          | <b>600 881</b> |
| Процентная выручка                     | 21 546                               | 14 818         | 43 776                                  | 26 746         |
| Доходы от операционной аренды          | 8 051                                | 6 772          | 13 065                                  | 11 399         |
| <b>Итого выручка</b>                   | <b>386 308</b>                       | <b>332 524</b> | <b>759 014</b>                          | <b>639 026</b> |

Доходы от операционной аренды включают в себя доходы от субаренды автомобилей в сумме 7 830 млн рублей и 7 980 млн рублей за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 и 2025 годов соответственно и 4 241 млн рублей и 4 330 млн рублей за три месяца, закончившихся 30 июня 2026 и 2025 годов соответственно.

Операционные расходы представлены следующим образом:

|                                                                                                 | Три месяца,<br>закончившиеся 30 июня |                | Шесть месяцев,<br>закончившиеся 30 июня |                |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|----------------|-----------------------------------------|----------------|
|                                                                                                 | 2026 года                            | 2025 года      | 2026 года                               | 2025 года      |
| Расходы на персонал                                                                             | 77 064                               | 69 324         | 153 939                                 | 135 113        |
| Себестоимость проданных товаров                                                                 | 46 790                               | 41 965         | 91 825                                  | 82 013         |
| Расходы на оплату транспортных и логистических услуг партнеров                                  | 46 588                               | 40 641         | 95 873                                  | 80 315         |
| Рекламные и маркетинговые расходы                                                               | 28 237                               | 29 773         | 54 352                                  | 57 830         |
| Амортизация основных средств, прочих нематериальных активов и активов в форме права пользования | 25 457                               | 19 299         | 49 529                                  | 37 457         |
| Стоимость привлечения трафика                                                                   | 17 477                               | 16 981         | 34 643                                  | 34 711         |
| Расходы по вознаграждениям на основе акций                                                      | 7 315                                | 10 268         | 17 196                                  | 26 795         |
| Расходы на контент                                                                              | 14 319                               | 11 618         | 29 064                                  | 23 387         |
| Операционные процентные расходы                                                                 | 9 211                                | 6 064          | 17 883                                  | 11 654         |
| Банковские комиссии                                                                             | 2 814                                | 6 400          | 6 662                                   | 13 690         |
| Расходы на содержание помещений и дата-центров                                                  | 6 671                                | 5 152          | 13 236                                  | 10 559         |
| Прочие операционные расходы                                                                     | 34 897                               | 26 902         | 69 680                                  | 51 270         |
| <b>Итого операционные расходы</b>                                                               | <b>316 840</b>                       | <b>284 387</b> | <b>633 882</b>                          | <b>564 794</b> |

**МКПАО «ЯНДЕКС»**  
**ПРИМЕЧАНИЯ К ПРОМЕЖУТОЧНОЙ СОКРАЩЕННОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ**  
**ОТЧЕТНОСТИ ЗА ТРИ И ШЕСТЬ МЕСЯЦЕВ, ЗАКОНЧИВШИХСЯ 30 ИЮНЯ 2026 ГОДА**  
**(в миллионах российских рублей, если не указано иное)**

В состав расходов на персонал включены социальные страховые взносы в сумме 20 080 млн рублей и 15 180 млн рублей за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 и 2025 годов соответственно, и 9 495 млн рублей и 8 067 млн рублей за три месяца, закончившихся 30 июня 2026 и 2025 годов соответственно.

### 13. ПРОЦЕНТНЫЕ ДОХОДЫ, ПРОЦЕНТНЫЕ РАСХОДЫ И ПРОЧИЕ ДОХОДЫ/(РАСХОДЫ), НЕТТО

Процентные доходы представлены следующим образом:

|                                  | Три месяца,<br>закончившиеся 30 июня |              | Шесть месяцев,<br>закончившиеся 30 июня |              |
|----------------------------------|--------------------------------------|--------------|-----------------------------------------|--------------|
|                                  | 2026 года                            | 2025 года    | 2026 года                               | 2025 года    |
| Проценты по банковским депозитам | 1 887                                | 2 877        | 4 298                                   | 8 100        |
| Проценты по займам выданным      | 392                                  | 534          | 788                                     | 1 113        |
| Прочие                           | 307                                  | 229          | 805                                     | 418          |
| <b>Итого процентные доходы</b>   | <b>2 586</b>                         | <b>3 640</b> | <b>5 891</b>                            | <b>9 631</b> |

Процентные расходы представлены следующим образом:

|                                      | Три месяца,<br>закончившиеся 30 июня |               | Шесть месяцев,<br>закончившиеся 30 июня |               |
|--------------------------------------|--------------------------------------|---------------|-----------------------------------------|---------------|
|                                      | 2026 года                            | 2025 года     | 2026 года                               | 2025 года     |
| Проценты по долговым обязательствам  | 8 388                                | 12 190        | 16 691                                  | 24 601        |
| Проценты по обязательствам по аренде | 4 358                                | 3 852         | 8 696                                   | 7 498         |
| Прочие                               | 36                                   | 110           | 94                                      | 331           |
| <b>Итого процентные расходы</b>      | <b>12 782</b>                        | <b>16 152</b> | <b>25 481</b>                           | <b>32 430</b> |

Строка прочие доходы/(расходы), нетто консолидированного отчета о прибыли или убытке включает расходы и доходы, связанные с курсовыми разницеми и операциями купли-продажи валюты, а именно расход в сумме 1 355 млн рублей и доход в сумме 826 млн рублей за три месяца, закончившихся 30 июня 2026 и 2025 годов соответственно, а также расход в сумме 471 млн рублей и расход в сумме 8 081 млн рублей за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 и 2025 годов соответственно.

### 14. АРЕНДА

#### Группа в качестве арендатора

Группа арендует офисные и складские помещения, автомобили, дарксторы и сортировочные центры, земельные участки и прочие активы. Оставшийся срок амортизации активов в форме права пользования составляет:

|            |                |
|------------|----------------|
| Помещения  | от 1 до 15 лет |
| Автомобили | от 1 до 10 лет |
| Земля      | от 2 до 42 лет |
| Прочее     | от 1 до 6 лет  |

Расходы, относящиеся к краткосрочной аренде за три и шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 и 2025 годов были незначительными.

**МКПАО «ЯНДЕКС»**  
**ПРИМЕЧАНИЯ К ПРОМЕЖУТОЧНОЙ СОКРАЩЕННОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ**  
**ОТЧЕТНОСТИ ЗА ТРИ И ШЕСТЬ МЕСЯЦЕВ, ЗАКОНЧИВШИХСЯ 30 ИЮНЯ 2026 ГОДА**  
(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

**Активы в форме права пользования**

Изменения балансовой стоимости активов в форме права пользования за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 и 2025 годов, представлены следующим образом:

|                                     | Помещения     | Автомобили    | Земля        | Прочее     | Итого         |
|-------------------------------------|---------------|---------------|--------------|------------|---------------|
| <b>Баланс на 1 января 2025 года</b> | <b>50 676</b> | <b>28 440</b> | <b>8 981</b> | <b>94</b>  | <b>88 191</b> |
| Амортизация                         | (6 729)       | (1 521)       | (121)        | (30)       | (8 401)       |
| Прирост*                            | 9 843         | 1 682         | —            | 118        | 11 643        |
| Выбытие                             | (504)         | (2 562)       | —            | —          | (3 066)       |
| Прочее                              | (693)         | —             | —            | (9)        | (702)         |
| <b>Баланс на 30 июня 2025 года</b>  | <b>52 593</b> | <b>26 039</b> | <b>8 860</b> | <b>173</b> | <b>87 665</b> |
| <b>Баланс на 1 января 2026 года</b> | <b>61 959</b> | <b>21 475</b> | <b>8 744</b> | <b>158</b> | <b>92 336</b> |
| Амортизация                         | (8 542)       | (2 768)       | (118)        | (51)       | (11 479)      |
| Прирост*                            | 11 564        | 1 436         | —            | 56         | 13 056        |
| Выбытие                             | (1 603)       | (848)         | (8)          | —          | (2 459)       |
| Прочее                              | (148)         | 241           | —            | 14         | 107           |
| <b>Баланс на 30 июня 2026 года</b>  | <b>63 230</b> | <b>19 536</b> | <b>8 618</b> | <b>177</b> | <b>91 561</b> |

\* прирост за счет новых договоров аренды, а также в результате модификаций и индексаций существующих.

**Обязательства по аренде**

Изменения обязательств по аренде представлены следующим образом:

|                                                                                            | Шесть месяцев,<br>закончившиеся 30 июня |               |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|---------------|
|                                                                                            | 2026                                    | 2025          |
| <b>Обязательство по аренде на 1 января</b>                                                 | <b>90 543</b>                           | <b>81 961</b> |
| Процентные расходы по аренде                                                               | 8 696                                   | 7 498         |
| Денежный отток от финансовой деятельности (выплата основной суммы обязательства по аренде) | (9 442)                                 | (8 459)       |
| Денежный отток от операционной деятельности (выплата процентов по обязательству по аренде) | (8 665)                                 | (7 184)       |
| Влияние изменений валютных курсов                                                          | 111                                     | 1 337         |
| Прочие *                                                                                   | 11 454                                  | 7 801         |
| <b>Обязательство по аренде на 30 июня</b>                                                  | <b>92 697</b>                           | <b>82 954</b> |

\* прочие движения включают в себя изменения за счет новых договоров, выбытия и модификаций.

Ниже представлены суммы будущих арендных платежей вместе с приведенной стоимостью чистых арендных платежей:

|                                                       | На 30 июня<br>2026 года | На 31 декабря<br>2025 года |
|-------------------------------------------------------|-------------------------|----------------------------|
| До 1 года                                             | 38 466                  | 33 025                     |
| От 1 до 5 лет                                         | 83 032                  | 89 120                     |
| Свыше 5 лет                                           | 23 857                  | 25 776                     |
| <b>Итого арендных платежей</b>                        | <b>145 355</b>          | <b>147 921</b>             |
| За вычетом эффекта дисконтирования                    | (52 658)                | (57 378)                   |
| <b>Приведенная стоимость чистых арендных платежей</b> | <b>92 697</b>           | <b>90 543</b>              |

**МКПАО «ЯНДЕКС»**  
**ПРИМЕЧАНИЯ К ПРОМЕЖУТОЧНОЙ СОКРАЩЕННОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ**  
**ЗА ТРИ И ШЕСТЬ МЕСЯЦЕВ, ЗАКОНЧИВШИХСЯ 30 ИЮНЯ 2026 ГОДА**  
(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

**15. ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА**

Изменения основных средств за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 года, представлены следующим образом:

|                                                   | Инфраструктурные<br>системы и<br>компоненты | Офисная<br>мебель и<br>оборудование | Капитальные<br>вложения в<br>арендованное<br>имущество | Земля и<br>сооружения | Прочее<br>оборудование | Активы, не<br>введенные в<br>эксплуатацию<br>и предоплаты<br>за основные<br>средства | Итого            |
|---------------------------------------------------|---------------------------------------------|-------------------------------------|--------------------------------------------------------|-----------------------|------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|------------------|
| <b>Первоначальная стоимость</b>                   |                                             |                                     |                                                        |                       |                        |                                                                                      |                  |
| <b>На 1 января 2025 года</b>                      | <b>212 237</b>                              | <b>22 483</b>                       | <b>8 422</b>                                           | <b>10 801</b>         | <b>19 584</b>          | <b>94 245</b>                                                                        | <b>367 772</b>   |
| Поступления                                       | —                                           | —                                   | —                                                      | —                     | —                      | 62 476                                                                               | 62 476           |
| Ввод в эксплуатацию                               | 42 621                                      | 3 659                               | 1 699                                                  | 1 684                 | 7 765                  | (57 428)                                                                             | —                |
| Выбытия                                           | (233)                                       | (425)                               | (110)                                                  | (2)                   | (2 924)                | —                                                                                    | (3 694)          |
| Эффект перевода в валюту представления            | (382)                                       | (604)                               | (322)                                                  | (1)                   | (153)                  | (854)                                                                                | (2 316)          |
| <b>На 30 июня 2025 года</b>                       | <b>254 243</b>                              | <b>25 113</b>                       | <b>9 689</b>                                           | <b>12 482</b>         | <b>24 272</b>          | <b>98 439</b>                                                                        | <b>424 238</b>   |
| <b>Накопленная амортизация</b>                    |                                             |                                     |                                                        |                       |                        |                                                                                      |                  |
| <b>На 1 января 2025 года</b>                      | <b>(109 963)</b>                            | <b>(13 438)</b>                     | <b>(4 138)</b>                                         | <b>(2 247)</b>        | <b>(7 879)</b>         | <b>—</b>                                                                             | <b>(137 665)</b> |
| Амортизация                                       | (17 483)                                    | (2 543)                             | (692)                                                  | (265)                 | (2 805)                | —                                                                                    | (23 788)         |
| Выбытия                                           | 221                                         | 325                                 | 88                                                     | 1                     | 1 257                  | —                                                                                    | 1 892            |
| Эффект перевода в валюту представления            | 123                                         | 267                                 | 64                                                     | —                     | 34                     | —                                                                                    | 488              |
| <b>На 30 июня 2025 года</b>                       | <b>(127 102)</b>                            | <b>(15 389)</b>                     | <b>(4 678)</b>                                         | <b>(2 511)</b>        | <b>(9 393)</b>         | <b>—</b>                                                                             | <b>(159 073)</b> |
| <b>Балансовая стоимость на 1 января 2025 года</b> | <b>102 274</b>                              | <b>9 045</b>                        | <b>4 284</b>                                           | <b>8 554</b>          | <b>11 705</b>          | <b>94 245</b>                                                                        | <b>230 107</b>   |
| <b>Балансовая стоимость на 30 июня 2025 года</b>  | <b>127 141</b>                              | <b>9 724</b>                        | <b>5 011</b>                                           | <b>9 971</b>          | <b>14 879</b>          | <b>98 439</b>                                                                        | <b>265 165</b>   |

**МКПАО «ЯНДЕКС»**  
**ПРИМЕЧАНИЯ К ПРОМЕЖУТОЧНОЙ СОКРАЩЕННОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ**  
**ЗА ТРИ И ШЕСТЬ МЕСЯЦЕВ, ЗАКОНЧИВШИХСЯ 30 ИЮНЯ 2026 ГОДА**  
(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

Изменения основных средств за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года, представлены следующим образом:

|                                                   | Инфраструктурные<br>системы и<br>компоненты | Офисная<br>мебель и<br>оборудование | Капитальные<br>вложения в<br>арендованное<br>имущество | Земля и<br>сооружения | Прочее<br>оборудование | Активы, не<br>введенные в<br>эксплуатацию<br>и предоплаты<br>за основные<br>средства | Итого            |
|---------------------------------------------------|---------------------------------------------|-------------------------------------|--------------------------------------------------------|-----------------------|------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|------------------|
| <b>Первоначальная стоимость</b>                   |                                             |                                     |                                                        |                       |                        |                                                                                      |                  |
| <b>На 1 января 2026 года</b>                      | <b>302 652</b>                              | <b>26 654</b>                       | <b>11 081</b>                                          | <b>14 674</b>         | <b>27 062</b>          | <b>132 109</b>                                                                       | <b>514 232</b>   |
| Поступления                                       | —                                           | —                                   | —                                                      | —                     | —                      | 71 008                                                                               | 71 008           |
| Ввод в эксплуатацию                               | 40 377                                      | 2 186                               | 1 370                                                  | 1 946                 | 2 575                  | (48 454)                                                                             | —                |
| Выбытия                                           | (188)                                       | (466)                               | (53)                                                   | (3)                   | (1 271)                | —                                                                                    | (1 981)          |
| Эффект перевода в валюту представления            | (16)                                        | (55)                                | (21)                                                   | —                     | 5                      | (42)                                                                                 | (129)            |
| Прочее                                            | (425)                                       | —                                   | —                                                      | —                     | 295                    | —                                                                                    | (130)            |
| <b>На 30 июня 2026 года</b>                       | <b>342 400</b>                              | <b>28 319</b>                       | <b>12 377</b>                                          | <b>16 617</b>         | <b>28 666</b>          | <b>154 621</b>                                                                       | <b>583 000</b>   |
| <b>Накопленная амортизация</b>                    |                                             |                                     |                                                        |                       |                        |                                                                                      |                  |
| <b>На 1 января 2026 года</b>                      | <b>(147 668)</b>                            | <b>(17 155)</b>                     | <b>(5 496)</b>                                         | <b>(2 814)</b>        | <b>(9 934)</b>         | <b>—</b>                                                                             | <b>(183 067)</b> |
| Амортизация                                       | (25 932)                                    | (2 997)                             | (1 025)                                                | (364)                 | (2 875)                | —                                                                                    | (33 193)         |
| Выбытия                                           | 173                                         | 443                                 | 37                                                     | 3                     | 877                    | —                                                                                    | 1 533            |
| Эффект перевода в валюту представления            | 9                                           | 37                                  | 8                                                      | —                     | (3)                    | —                                                                                    | 51               |
| Прочее                                            | 93                                          | 105                                 | —                                                      | —                     | (13)                   | —                                                                                    | 185              |
| <b>На 30 июня 2026 года</b>                       | <b>(173 325)</b>                            | <b>(19 567)</b>                     | <b>(6 476)</b>                                         | <b>(3 175)</b>        | <b>(11 948)</b>        | <b>—</b>                                                                             | <b>(214 491)</b> |
| <b>Балансовая стоимость на 1 января 2026 года</b> | <b>154 984</b>                              | <b>9 499</b>                        | <b>5 585</b>                                           | <b>11 860</b>         | <b>17 128</b>          | <b>132 109</b>                                                                       | <b>331 165</b>   |
| <b>Балансовая стоимость на 30 июня 2026 года</b>  | <b>169 075</b>                              | <b>8 752</b>                        | <b>5 901</b>                                           | <b>13 442</b>         | <b>16 718</b>          | <b>154 621</b>                                                                       | <b>368 509</b>   |

В категорию «Активы, не введенные в эксплуатацию, и предоплаты за основные средства» по состоянию на 30 июня 2026 года и 31 декабря 2025 года включены капитализированные затраты и авансы, выданные строительным подрядчикам на строительство новой штаб-квартиры в Москве и других объектов, на сумму 122 298 млн рублей и 104 058 млн рублей соответственно.

**МКПАО «ЯНДЕКС»**  
**ПРИМЕЧАНИЯ К ПРОМЕЖУТОЧНОЙ СОКРАЩЕННОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ**  
**ОТЧЕТНОСТИ ЗА ТРИ И ШЕСТЬ МЕСЯЦЕВ, ЗАКОНЧИВШИХСЯ 30 ИЮНЯ 2026 ГОДА**  
(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

**16. КОНТЕНТНЫЕ АКТИВЫ**

Изменения контентных активов за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 и 2025 годов, представлены следующим образом:

|                                        | Собственно<br>созданный<br>контент | Лицензионный<br>контент | Активы, не<br>введенные в<br>эксплуатацию,<br>и предоплаты<br>за контент | Итого           |
|----------------------------------------|------------------------------------|-------------------------|--------------------------------------------------------------------------|-----------------|
| <b>Первоначальная стоимость</b>        |                                    |                         |                                                                          |                 |
| <b>На 1 января 2025 года</b>           | <b>12 343</b>                      | <b>28 875</b>           | <b>14 039</b>                                                            | <b>55 257</b>   |
| Поступления                            | —                                  | —                       | 13 797                                                                   | 13 797          |
| Ввод в эксплуатацию                    | 1 548                              | 12 883                  | (14 431)                                                                 | —               |
| Выбытия                                | (80)                               | (5 268)                 | —                                                                        | (5 348)         |
| Эффект перевода в валюту представления | (106)                              | (1 089)                 | —                                                                        | (1 195)         |
| <b>На 30 июня 2025 года</b>            | <b>13 705</b>                      | <b>35 401</b>           | <b>13 405</b>                                                            | <b>62 511</b>   |
| <b>Накопленная амортизация</b>         |                                    |                         |                                                                          |                 |
| <b>На 1 января 2025 года</b>           | <b>(6 444)</b>                     | <b>(9 959)</b>          | <b>—</b>                                                                 | <b>(16 403)</b> |
| Амортизация                            | (1 356)                            | (6 967)                 | —                                                                        | (8 323)         |
| Выбытия                                | —                                  | 5 161                   | —                                                                        | 5 161           |
| Эффект перевода в валюту представления | —                                  | 36                      | —                                                                        | 36              |
| <b>На 30 июня 2025 года</b>            | <b>(7 800)</b>                     | <b>(11 729)</b>         | <b>—</b>                                                                 | <b>(19 529)</b> |
| <b>Балансовая стоимость</b>            |                                    |                         |                                                                          |                 |
| <b>на 1 января 2025 года</b>           | <b>5 899</b>                       | <b>18 916</b>           | <b>14 039</b>                                                            | <b>38 854</b>   |
| <b>Балансовая стоимость</b>            |                                    |                         |                                                                          |                 |
| <b>на 30 июня 2025 года</b>            | <b>5 905</b>                       | <b>23 672</b>           | <b>13 405</b>                                                            | <b>42 982</b>   |
| <b>Первоначальная стоимость</b>        |                                    |                         |                                                                          |                 |
| <b>На 1 января 2026 года</b>           | <b>17 177</b>                      | <b>40 958</b>           | <b>13 498</b>                                                            | <b>71 633</b>   |
| Поступления                            | —                                  | —                       | 11 821                                                                   | 11 821          |
| Ввод в эксплуатацию                    | 3 265                              | 9 295                   | (12 560)                                                                 | —               |
| Выбытия                                | (15)                               | (5 483)                 | —                                                                        | (5 498)         |
| Эффект перевода в валюту представления | (4)                                | 8                       | —                                                                        | 4               |
| <b>На 30 июня 2026 года</b>            | <b>20 423</b>                      | <b>44 778</b>           | <b>12 759</b>                                                            | <b>77 960</b>   |
| <b>Накопленная амортизация</b>         |                                    |                         |                                                                          |                 |
| <b>На 1 января 2026 года</b>           | <b>(9 307)</b>                     | <b>(14 234)</b>         | <b>—</b>                                                                 | <b>(23 541)</b> |
| Амортизация                            | (2 053)                            | (7 374)                 | —                                                                        | (9 427)         |
| Выбытия                                | 3                                  | 5 359                   | —                                                                        | 5 362           |
| Эффект перевода в валюту представления | —                                  | (63)                    | —                                                                        | (63)            |
| <b>На 30 июня 2026 года</b>            | <b>(11 357)</b>                    | <b>(16 312)</b>         | <b>—</b>                                                                 | <b>(27 669)</b> |
| <b>Балансовая стоимость</b>            |                                    |                         |                                                                          |                 |
| <b>на 1 января 2026 года</b>           | <b>7 870</b>                       | <b>26 724</b>           | <b>13 498</b>                                                            | <b>48 092</b>   |
| <b>Балансовая стоимость</b>            |                                    |                         |                                                                          |                 |
| <b>на 30 июня 2026 года</b>            | <b>9 066</b>                       | <b>28 466</b>           | <b>12 759</b>                                                            | <b>50 291</b>   |

**17. ФИНАНСОВЫЕ АКТИВЫ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА ФИНАНСОВЫХ СЕРВИСОВ**

**Кредиты клиентам**

В приведенной ниже таблице представлена балансовая стоимость краткосрочных и долгосрочных кредитов, предоставленных клиентам:

|                                       | На 30 июня<br>2026 года | На 31 декабря<br>2025 года |
|---------------------------------------|-------------------------|----------------------------|
| <b>Кредиты клиентам</b>               |                         |                            |
| Кредиты физическим лицам              | 155 663                 | 141 165                    |
| Кредиты юридическим лицам             | 10 588                  | 4 797                      |
| Резерв под ожидаемые кредитные убытки | (32 743)                | (28 485)                   |
| <b>Итого кредиты клиентам</b>         | <b>133 508</b>          | <b>117 477</b>             |
| <i>в том числе:</i>                   |                         |                            |
| Краткосрочные                         | 97 757                  | 91 409                     |
| Долгосрочные                          | 35 751                  | 26 068                     |

**МКПАО «ЯНДЕКС»**  
**ПРИМЕЧАНИЯ К ПРОМЕЖУТОЧНОЙ СОКРАЩЕННОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ**  
**ОТЧЕТНОСТИ ЗА ТРИ И ШЕСТЬ МЕСЯЦЕВ, ЗАКОНЧИВШИХСЯ 30 ИЮНЯ 2026 ГОДА**  
**(в миллионах российских рублей, если не указано иное)**

В приведенных ниже таблицах представлены изменения в резерве под ожидаемые кредитные убытки и валовой балансовой стоимости кредитов клиентам:

| Кредиты клиентам                                                                                            | Резерв под ожидаемые кредитные убытки |              |               |               | Валовая балансовая стоимость |              |               |                |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|--------------|---------------|---------------|------------------------------|--------------|---------------|----------------|
|                                                                                                             | Стадия 1                              | Стадия 2     | Стадия 3      | Итого         | Стадия 1                     | Стадия 2     | Стадия 3      | Итого          |
| <b>На 31 декабря 2025 года</b>                                                                              | <b>7 753</b>                          | <b>3 545</b> | <b>17 187</b> | <b>28 485</b> | <b>122 529</b>               | <b>4 623</b> | <b>18 810</b> | <b>145 962</b> |
| Вновь созданные или приобретенные финансовые активы                                                         | 10 712                                | —            | —             | 10 712        | 301 767                      | —            | —             | 301 767        |
| Переход в Стадию 1                                                                                          | 1 161                                 | (896)        | (265)         | —             | 1 547                        | (1 242)      | (305)         | —              |
| Переход в Стадию 2                                                                                          | (7 660)                               | 7 719        | (59)          | —             | (17 132)                     | 17 197       | (65)          | —              |
| Переход в Стадию 3                                                                                          | (59)                                  | (11 636)     | 11 695        | —             | (196)                        | (13 746)     | 13 942        | —              |
| Финансовые активы, признание которых прекращено                                                             | (3 458)                               | (688)        | (10 160)      | (14 306)      | (106 177)                    | (887)        | (10 200)      | (117 264)      |
| Изменение валовой балансовой стоимости и чистое изменение оценочного резерва под ожидаемые кредитные убытки | (679)                                 | 6 408        | 2 123         | 7 852         | (164 168)                    | (226)        | 180           | (164 214)      |
| <b>На 30 июня 2026 года</b>                                                                                 | <b>7 770</b>                          | <b>4 452</b> | <b>20 521</b> | <b>32 743</b> | <b>138 170</b>               | <b>5 719</b> | <b>22 362</b> | <b>166 251</b> |

| Кредиты клиентам                                                                                            | Резерв под ожидаемые кредитные убытки |              |               |               | Валовая балансовая стоимость |              |               |                |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|--------------|---------------|---------------|------------------------------|--------------|---------------|----------------|
|                                                                                                             | Стадия 1                              | Стадия 2     | Стадия 3      | Итого         | Стадия 1                     | Стадия 2     | Стадия 3      | Итого          |
| <b>За 31 декабря 2024 года</b>                                                                              | <b>5 099</b>                          | <b>2 363</b> | <b>7 099</b>  | <b>14 561</b> | <b>75 871</b>                | <b>2 926</b> | <b>7 720</b>  | <b>86 517</b>  |
| Вновь созданные или приобретенные финансовые активы                                                         | 9 989                                 | —            | —             | 9 989         | 250 965                      | —            | —             | 250 965        |
| Переход в Стадию 1                                                                                          | 649                                   | (472)        | (177)         | —             | 846                          | (638)        | (208)         | —              |
| Переход в Стадию 2                                                                                          | (5 632)                               | 5 654        | (22)          | —             | (12 564)                     | 12 590       | (26)          | —              |
| Переход в Стадию 3                                                                                          | (51)                                  | (8 399)      | 8 450         | —             | (124)                        | (10 095)     | 10 219        | —              |
| Финансовые активы, признание которых прекращено                                                             | (1 964)                               | (290)        | (4 439)       | (6 693)       | (37 499)                     | (346)        | (4 458)       | (42 303)       |
| Изменение валовой балансовой стоимости и чистое изменение оценочного резерва под ожидаемые кредитные убытки | (2 406)                               | 4 313        | 2 861         | 4 768         | (182 702)                    | (333)        | 2 112         | (180 923)      |
| <b>На 30 июня 2025 года</b>                                                                                 | <b>5 684</b>                          | <b>3 169</b> | <b>13 772</b> | <b>22 625</b> | <b>94 793</b>                | <b>4 104</b> | <b>15 359</b> | <b>114 256</b> |

Нетто расход под ожидаемые кредитные убытки кредитов клиентам в сумме 13 330 млн рублей и 9 989 млн рублей за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 и 2025 годов соответственно, был отражен в составе консолидированного отчета о прибыли или убытке.

Увеличение или уменьшение оценки вероятности дефолта (PD) на 10% по состоянию на 30 июня 2026 года привело бы к увеличению или снижению итоговой суммы оценочного резерва под ожидаемые кредитные убытки на 1 533 млн рублей (на 31 декабря 2025 года – на 1 452 млн рублей). Увеличение или уменьшение размера убытка в случае дефолта (LGD) на 10% по состоянию на 30 июня 2026 года привело бы к увеличению или снижению итоговой суммы оценочного резерва под ожидаемые кредитные убытки на 3 585 млн рублей (на 31 декабря 2025 года – на 3 170 млн рублей).



**МКПАО «ЯНДЕКС»**  
**ПРИМЕЧАНИЯ К ПРОМЕЖУТОЧНОЙ СОКРАЩЕННОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ**  
**ОТЧЕТНОСТИ ЗА ТРИ И ШЕСТЬ МЕСЯЦЕВ, ЗАКОНЧИВШИХСЯ 30 ИЮНЯ 2026 ГОДА**  
**(в миллионах российских рублей, если не указано иное)**

**Клиентские депозиты и прочие финансовые обязательства Финансовых сервисов**

В приведенной ниже таблице представлена балансовая стоимость клиентских депозитов и прочих финансовых обязательств Финансовых сервисов:

|                                                                                            | На 30 июня<br>2026 года | На 31 декабря<br>2025 года |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|----------------------------|
| <b>Физические лица</b>                                                                     | <b>301 104</b>          | <b>238 247</b>             |
| Текущие счета/счета до востребования                                                       | 181 427                 | 124 504                    |
| Срочные депозиты                                                                           | 119 677                 | 113 743                    |
| <b>Юридические лица</b>                                                                    | <b>1 482</b>            | <b>1 572</b>               |
| Текущие счета/счета до востребования                                                       | 1 482                   | 1 572                      |
| <b>Привлеченные средства банков</b>                                                        | <b>5 502</b>            | <b>—</b>                   |
| <b>Выпущенные секьюритизированные облигации</b>                                            | <b>16 158</b>           | <b>16 960</b>              |
| <b>Прочие финансовые обязательства</b>                                                     | <b>9 146</b>            | <b>10 691</b>              |
| <b>Итого клиентские депозиты и прочие<br/>финансовые обязательства Финансовых сервисов</b> | <b>333 392</b>          | <b>267 470</b>             |
| <i>в том числе:</i>                                                                        |                         |                            |
| Краткосрочные                                                                              | 314 093                 | 249 695                    |
| Долгосрочные                                                                               | 19 299                  | 17 775                     |

**Секьюритизация портфеля**

По состоянию на 30 июня 2026 года Группа завершила три сделки секьюритизации портфеля потребительских кредитов, выпустив облигации с покрытием на следующих условиях:

| Объем<br>выпуска | Дата размещения | Дата погашения   | Присвоенные кредитные<br>рейтинги | Годовая ставка<br>купона |
|------------------|-----------------|------------------|-----------------------------------|--------------------------|
| 7 700            | Декабрь 2024 г. | Декабрь 2028 г.  | AAA(ru.sf)                        | 25,0%                    |
| 9 000            | Август 2025 г.  | Сентябрь 2029 г. | AAA(ru.sf) и ruAAA.sf             | 16,5%                    |
| 4 500            | Январь 2026 г.  | Январь 2030 г.   | AAA(ru.sf) и ruAAA.sf             | 17,3%                    |

Поскольку Группа сохранила все риски и выгоды по потребительским кредитам, Группа не прекратила признавать переданные активы.

В течение шести месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года, было произведено погашение совокупной номинальной стоимости облигаций на сумму 5 042 млн рублей (в течение шести месяцев, закончившихся 30 июня 2025 года, погашений номинала облигаций не производилось).

В июле 2026 года Группа завершила четвертую сделку секьюритизации портфеля потребительских кредитов, выпустив облигации с покрытием на сумму 8 000 млн рублей. Выпуску облигаций присвоены кредитные рейтинги AAA(ru.sf) и ruAAA.sf с датой погашения в сентябре 2030 года. Ставка купона фиксированная в размере 17,0% годовых. Поскольку Группа сохранила все риски и выгоды по потребительским кредитам, Группа не прекратила признавать переданный актив.

**МКПАО «ЯНДЕКС»**  
**ПРИМЕЧАНИЯ К ПРОМЕЖУТОЧНОЙ СОКРАЩЕННОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ**  
**ОТЧЕТНОСТИ ЗА ТРИ И ШЕСТЬ МЕСЯЦЕВ, ЗАКОНЧИВШИХСЯ 30 ИЮНЯ 2026 ГОДА**  
(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

**18. СПРАВЕДЛИВАЯ СТОИМОСТЬ ФИНАНСОВЫХ ИНСТРУМЕНТОВ**

**Финансовые активы и финансовые обязательства**

В таблице ниже представлена балансовая стоимость финансовых активов и финансовых обязательств Группы:

|                                                                                                       | На 30 июня<br>2026 года | На 31 декабря<br>2025 года |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|----------------------------|
| <b>Финансовые активы</b>                                                                              |                         |                            |
| <b>Финансовые активы, оцениваемые по амортизированной стоимости</b>                                   |                         |                            |
| Чистые инвестиции в аренду (Примечание 10)                                                            | 3 440                   | 4 473                      |
| Займы, выданные связанным сторонам (Примечание 21)                                                    | 1 802                   | 1 667                      |
| Займы, выданные третьим сторонам (Примечание 10)                                                      | 2 787                   | 3 435                      |
| Займы, выданные сотрудникам (Примечание 10)                                                           | 14 236                  | 12 290                     |
| Торговая дебиторская задолженность (Примечание 9)                                                     | 90 526                  | 95 515                     |
| Прочая дебиторская задолженность (Примечание 10)                                                      | 13 173                  | 11 475                     |
| Активы по договорам с покупателями (Примечание 10)                                                    | 1 436                   | 2 010                      |
| Кредиты клиентам (Примечание 17)                                                                      | 133 508                 | 117 477                    |
| Средства к получению по незавершенным расчетам                                                        | 10 449                  | 10 041                     |
| Вложения в прочие финансовые активы (Примечание 10)                                                   | 10 005                  | 10 070                     |
| Денежные средства и их эквиваленты (Примечание 8)                                                     | 296 024                 | 250 210                    |
| <b>Итого финансовые активы, оцениваемые по амортизированной стоимости</b>                             | <b>577 386</b>          | <b>518 663</b>             |
| <b>Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток</b>              |                         |                            |
| Инвестиции в долговые ценные бумаги                                                                   | 46 934                  | 40 016                     |
| <b>Итого финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток</b>        | <b>46 934</b>           | <b>40 016</b>              |
| <b>Финансовые обязательства</b>                                                                       |                         |                            |
| <b>Финансовые обязательства, оцениваемые по амортизированной стоимости</b>                            |                         |                            |
| Долговые обязательства (Примечание 6)                                                                 | 277 302                 | 269 672                    |
| Обязательства по аренде (Примечание 14)                                                               | 92 697                  | 90 543                     |
| Торговая кредиторская задолженность и начисленные обязательства (Примечание 11)                       | 152 284                 | 153 043                    |
| Контентные обязательства (Примечание 11)                                                              | 5 381                   | 8 790                      |
| Обязательства по соглашениям о финансировании поставок (Примечание 11)                                | 19 427                  | 25 874                     |
| Клиентские депозиты и прочие финансовые обязательства                                                 |                         |                            |
| Финансовых сервисов (Примечание 17)                                                                   | 333 392                 | 267 470                    |
| <b>Итого финансовые обязательства, оцениваемые по амортизированной стоимости</b>                      | <b>880 483</b>          | <b>815 392</b>             |
| <b>Финансовые обязательства, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток</b>       |                         |                            |
| Прочие обязательства                                                                                  | 14 814                  | 14 982                     |
| <b>Итого финансовые обязательства, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток</b> | <b>14 814</b>           | <b>14 982</b>              |

**МКПАО «ЯНДЕКС»**  
**ПРИМЕЧАНИЯ К ПРОМЕЖУТОЧНОЙ СОКРАЩЕННОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ**  
**ОТЧЕТНОСТИ ЗА ТРИ И ШЕСТЬ МЕСЯЦЕВ, ЗАКОНЧИВШИХСЯ 30 ИЮНЯ 2026 ГОДА**  
**(в миллионах российских рублей, если не указано иное)**

Балансовая стоимость финансовых активов и обязательств Группы, оцениваемых по амортизированной стоимости, примерно совпадает с их справедливой стоимостью по причине относительно коротких сроков погашения и сопоставимости с рыночными процентными ставками, за исключением займов, выданных сотрудникам, кредитных обязательств и биржевых облигаций, справедливая стоимость которых представлена следующим образом:

|                             | На 30 июня 2026 года |               |                |                | На 31 декабря 2025 года |               |                |                |
|-----------------------------|----------------------|---------------|----------------|----------------|-------------------------|---------------|----------------|----------------|
|                             | Уровень 1            | Уровень 2     | Уровень 3      | Итого          | Уровень 1               | Уровень 2     | Уровень 3      | Итого          |
| <b>Активы</b>               |                      |               |                |                |                         |               |                |                |
| Займы, выданные сотрудникам | —                    | 14 460        | —              | 14 460         | —                       | 11 147        | —              | 11 147         |
|                             | <b>—</b>             | <b>14 460</b> | <b>—</b>       | <b>14 460</b>  | <b>—</b>                | <b>11 147</b> | <b>—</b>       | <b>11 147</b>  |
| <b>Обязательства</b>        |                      |               |                |                |                         |               |                |                |
| Кредитные обязательства     | —                    | —             | 111 663        | 111 663        | —                       | —             | 153 375        | 153 375        |
| Биржевые облигации          | 165 440              | —             | —              | 165 440        | 105 060                 | —             | —              | 105 060        |
|                             | <b>165 440</b>       | <b>—</b>      | <b>111 663</b> | <b>277 103</b> | <b>105 060</b>          | <b>—</b>      | <b>153 375</b> | <b>258 435</b> |

Компания оценивает справедливую стоимость кредитных обязательств, биржевых облигаций и займов, выданных сотрудникам в целях раскрытия информации. Балансовая стоимость данных обязательств была следующей:

|                             | На 30 июня 2026 года |                        | На 31 декабря 2025 года |                        |
|-----------------------------|----------------------|------------------------|-------------------------|------------------------|
|                             | Балансовая стоимость | Справедливая стоимость | Балансовая стоимость    | Справедливая стоимость |
| <b>Активы</b>               |                      |                        |                         |                        |
| Займы, выданные сотрудникам | 14 236               | 14 460                 | 12 290                  | 11 147                 |
|                             | <b>14 236</b>        | <b>14 460</b>          | <b>12 290</b>           | <b>11 147</b>          |
| <b>Обязательства</b>        |                      |                        |                         |                        |
| Кредитные обязательства     | 111 256              | 111 663                | 155 419                 | 153 375                |
| Биржевые облигации          | 166 000              | 165 440                | 105 742                 | 105 060                |
|                             | <b>277 256</b>       | <b>277 103</b>         | <b>261 161</b>          | <b>258 435</b>         |

## Операции хеджирования

По состоянию на 30 июня 2026 года и 31 декабря 2025 года номинальная стоимость инструментов хеджирования составляет 52 936 млн рублей и 63 345 млн рублей соответственно.

Эффект хеджирования, признанный в составе собственного капитала в течение шести месяцев, закончившихся 30 июня 2026 и 2025 годов, составил убыток в размере 3 957 млн рублей и 5 285 млн рублей соответственно. Неэффективная часть хеджирования за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 и 2025 годов, была незначительной.

## 19. ОБЯЗАТЕЛЬСТВА БУДУЩИХ ПЕРИОДОВ И УСЛОВНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

### Судебные разбирательства

В ходе обычной деятельности Группа участвует в различных судебных разбирательствах, в том числе по искам, связанным с предполагаемым нарушением договорных условий. Группа намерена активно защищать свою позицию в любом судебном процессе и считает, что исход всех текущих и потенциальных судебных разбирательств и претензий, а также иных процессуальных действий не окажет существенного негативного влияния на финансовое положение, результаты деятельности и ликвидность Группы.

По состоянию на 30 июня 2026 года и 31 декабря 2025 года оценочные обязательства в отношении всех текущих и потенциальных правовых вопросов, по которым высока вероятность убытка были незначительными.

**МКПАО «ЯНДЕКС»**  
**ПРИМЕЧАНИЯ К ПРОМЕЖУТОЧНОЙ СОКРАЩЕННОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ**  
**ОТЧЕТНОСТИ ЗА ТРИ И ШЕСТЬ МЕСЯЦЕВ, ЗАКОНЧИВШИХСЯ 30 ИЮНЯ 2026 ГОДА**  
**(в миллионах российских рублей, если не указано иное)**

### **Договорные обязательства**

По состоянию на 30 июня 2026 года и 31 декабря 2025 года у Группы имелись договорные обязательства по приобретению (i) основных средств на общую сумму 42 862 млн рублей и 19 887 млн рублей; (ii) нематериальных активов на общую сумму 1 228 млн рублей и 792 млн рублей; а также (iii) контентных активов на общую сумму 10 450 млн рублей и 13 223 млн рублей, соответственно.

### **Условные налоговые обязательства**

Налоговая система, действующая на рынках, на которых Группа осуществляет свою деятельность, преимущественно характеризуется высоким уровнем развития законодательства и институтов налогового администрирования, а также существенной степенью предсказуемости.

В то же время налоговое, валютное и таможенное законодательство подвержено различным толкованиям и изменениям. Руководство Группы регулярно анализирует соответствие налогообложения Группы применимому законодательству, нормам, указам и современным трактовкам, публикуемым регулируемыми органами соответствующих юрисдикций.

Однако, интерпретация руководством Группы положений законодательства в отношении операций Группы может быть оспорена налоговыми органами. Они могут занять более жесткую позицию при интерпретации законодательства в отношении учета доходов и расходов для целей налогового учета и предъявить претензии по тем сделкам и методам учета, по которым ранее не было никаких претензий. Это может привести к доначислению налоговых обязательств в сумме, не превышающей текущие обязательства по налогам, которые отражены в консолидированном отчете о финансовом положении. Руководство Группы не делает начислений в связи с невысокой вероятностью реализации таких рисков и намерено решительно защищать позиции и интерпретации Группы, использовавшиеся при определении налогов, если они будут оспорены налоговыми органами.

В свете текущей макроэкономической ситуации российское правительство может ввести дополнительные налоги в будущем, а также ограничить либо отменить применимые налоговые льготы, что может негативно сказаться на бизнесе, финансовом положении и результатах деятельности Группы. Международное развитие Группы также может создать новые налоговые вопросы в условиях меняющейся налоговой среды. Недавние значительные изменения в международном налоговом законодательстве, которые увеличивают сложность, бремя и затраты на соблюдение налогового законодательства, также могут привести к дополнительным налоговым обязательствам.

### **Операционная среда**

Деятельность Группы в основном сосредоточена в Российской Федерации, и спрос на товары и услуги Группы в значительной степени зависит от изменений экономических и социальных условий, в том числе уровня занятости, доступности кредитования, реальных располагаемых доходов населения. Существенные изменения в темпах развития российской и мировой экономики, нарушения в глобальных производственных и логистических процессах, а также доступность финансовых ресурсов, находясь вне контроля Группы, могут оказывать существенное влияние на ее деятельность.

В начале 2026 года экономическая активность продолжила замедляться. По данным Банка России, по результатам макроэкономического опроса ожидается рост ВВП России по итогам 2026 года на уровне 0,6%. Одновременно инфляционное давление оставалось повышенным: прогноз инфляции по итогам 2026 года составляет 6,2%.

В течение первого полугодия 2026 года Банк России продолжил постепенное смягчение денежно-кредитной политики: ключевая ставка снизилась с 16,0% годовых в начале года до 14,0% с 27 июля 2026 года. По результатам макроэкономического опроса Банка России, средняя ключевая ставка в 2026 году ожидается на уровне 14,5% годовых против 19,2% в 2025 году. Несмотря на снижение ключевой ставки, денежно-кредитные условия остаются жесткими. Высокая стоимость финансирования, а также изменения налогового регулирования, включая повышение ставки НДС с 1 января 2026 года, продолжают оказывать давление на потребительский спрос и деловую активность в отдельных сегментах деятельности Группы.

**МКПАО «ЯНДЕКС»**  
**ПРИМЕЧАНИЯ К ПРОМЕЖУТОЧНОЙ СОКРАЩЕННОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ**  
**ОТЧЕТНОСТИ ЗА ТРИ И ШЕСТЬ МЕСЯЦЕВ, ЗАКОНЧИВШИХСЯ 30 ИЮНЯ 2026 ГОДА**  
**(в миллионах российских рублей, если не указано иное)**

Влияние изменений в экономической ситуации на будущие результаты и финансовое положение Группы в настоящий момент сложно оценить. Группа продолжает отслеживать влияние изменений макроэкономических условий на свою деятельность и финансовые результаты, предпринимает необходимые меры для поддержания экономической устойчивости Группы и регулярно пересматривает планы действий в ответ на внешние изменения.

## 20. СОБСТВЕННЫЙ КАПИТАЛ

Структура уставного капитала представлена следующим образом:

|                                                                                                | На 30 июня 2026 года |            | На 31 декабря 2025 года |            |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|------------|-------------------------|------------|
|                                                                                                | Количество<br>акций  | Итого      | Количество<br>акций     | Итого      |
|                                                                                                | штук                 | млн рублей | штук                    | млн рублей |
| <b>Общее количество акций (включая размещенные и объявленные обыкновенные акции Компании):</b> | <b>879 453 798</b>   | <b>352</b> | <b>879 453 798</b>      | <b>352</b> |
| Обыкновенные акции (включая объявленные)                                                       | 879 453 795          | 352        | 879 453 795             | 352        |
| Конвертируемая привилегированная акция типа «А»                                                | 1                    | —          | 1                       | —          |
| Конвертируемая привилегированная акция типа «Б»                                                | 1                    | —          | 1                       | —          |
| Конвертируемая привилегированная акция типа «Г»                                                | 1                    | —          | 1                       | —          |
| <b>Размещенные и полностью оплаченные:</b>                                                     | <b>396 907 082</b>   | <b>159</b> | <b>394 967 919</b>      | <b>158</b> |
| Обыкновенные акции                                                                             | 396 907 079          | 159        | 394 967 916             | 158        |
| Конвертируемая привилегированная акция типа «А»                                                | 1                    | —          | 1                       | —          |
| Конвертируемая привилегированная акция типа «Б»                                                | 1                    | —          | 1                       | —          |
| Конвертируемая привилегированная акция типа «Г»                                                | 1                    | —          | 1                       | —          |

Номинальная стоимость акции каждого типа составляет 0,4 рубля за акцию.

Движение количества акций в обращении в течение шести месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года, представлено следующим образом (в штуках):

|                                   | Количество размещенных акций |                                                                 |                                                                 |                                                                 | Собственные<br>акции | Акции в<br>обращении |
|-----------------------------------|------------------------------|-----------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|
|                                   | Обыкно-<br>венные<br>акции   | Конверти-<br>руемая<br>привилеги-<br>рованная<br>акция типа «А» | Конверти-<br>руемая<br>привилеги-<br>рованная<br>акция типа «Б» | Конверти-<br>руемая<br>привилеги-<br>рованная<br>акция типа «Г» |                      |                      |
| <b>На 31 декабря 2025 года</b>    | <b>394 967 916</b>           | <b>1</b>                                                        | <b>1</b>                                                        | <b>1</b>                                                        | <b>(14 184 373)</b>  | <b>380 783 546</b>   |
| Приобретение<br>собственных акций | —                            | —                                                               | —                                                               | —                                                               | (1 839 921)          | (1 839 921)          |
| Дополнительный<br>выпуск акций    | 1 939 163                    | —                                                               | —                                                               | —                                                               | (1 939 163)          | —                    |
| Исполнение<br>Опционов Компании   | —                            | —                                                               | —                                                               | —                                                               | 1 941 630            | 1 941 630            |
| <b>На 30 июня 2026 года</b>       | <b>396 907 079</b>           | <b>1</b>                                                        | <b>1</b>                                                        | <b>1</b>                                                        | <b>(16 021 827)</b>  | <b>380 885 255</b>   |

### Собственные акции

В течение шести месяцев, закончившихся 30 июня 2026 года, Компанией были осуществлены дополнительные эмиссии обыкновенных акций, предназначенных для реализации Программы мотивации, в рамках которых в пользу администратора Программы мотивации размещены 1 939 163 обыкновенные акции.

**МКПАО «ЯНДЕКС»**  
**ПРИМЕЧАНИЯ К ПРОМЕЖУТОЧНОЙ СОКРАЩЕННОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ**  
**ОТЧЕТНОСТИ ЗА ТРИ И ШЕСТЬ МЕСЯЦЕВ, ЗАКОНЧИВШИХСЯ 30 ИЮНЯ 2026 ГОДА**  
**(в миллионах российских рублей, если не указано иное)**

В мае 2026 года совет директоров Компании одобрил программу обратного выкупа обыкновенных акций Компании (далее – «Программа обратного выкупа акций») для реализации программы долгосрочной мотивации сотрудников. В течение двух лет на Программу обратного выкупа акций планируется направить до 50 млрд рублей.

В течение второго квартала 2026 года дочерней компанией МКПАО «ЯНДЕКС», являющейся администратором Программы мотивации, было выкуплено 1 839 921 обыкновенных акций Компании на общую сумму 7 293 млн рублей. По состоянию на 27 июля 2026 года общий объем обратного выкупа акций составил 3 312 358 обыкновенных акций Компании на сумму 12 484 млн рублей.

По состоянию на 30 июня 2026 года дочерним компаниям МКПАО «ЯНДЕКС», являющимся администраторами Программы мотивации, принадлежало 16 021 827 обыкновенных акций Компании, предназначенных для целей реализации Программы мотивации. Данные акции не предоставляют право голоса, не учитываются при подсчете голосов, по ним не начисляются дивиденды; они будут предоставлять права своим владельцам только после передачи их участникам Программы мотивации.

### **Дивиденды**

Во втором квартале 2026 года были объявлены и выплачены дивиденды по обыкновенным акциям Компании по результатам 2025 года в размере 110 рублей на одну обыкновенную акцию на общую сумму 42 002 млн рублей.

В июле 2026 года совет директоров Компании принял решение рекомендовать общему собранию акционеров Компании выплатить дивиденды по результатам первого полугодия 2026 года по обыкновенным акциям Компании в размере 110 рублей на одну обыкновенную акцию. Дивиденды, в случае одобрения общим собранием акционеров Компании, запланированным на 9 сентября 2026 года, будут выплачены не позднее октября 2026 года.

## **21. СВЯЗАННЫЕ СТОРОНЫ**

За шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 и 2025 годов, общее вознаграждение ключевому управленческому персоналу Группы, в состав которого входят главы бизнесов и сервисов Яндекса и руководители их подразделений, а также руководители команд разработки продуктов и технологий, корпоративных функций и центров экспертиз, а также вознаграждение членов совета директоров Компании, составило 21 157 млн рублей и 30 958 млн рублей соответственно. Эти суммы включают заработную плату, премии, социальные взносы, расходы по вознаграждениям на основе акций с расчетом денежными средствами и прочее денежное вознаграждение в размере 9 588 млн рублей и 6 755 млн рублей соответственно; а также расходы по вознаграждениям на основе акций, расчеты по которым осуществляются акциями Компании, в размере 11 569 млн рублей и 24 203 млн рублей соответственно. За шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 и 2025 годов, социальные страховые взносы, включенные в состав общего вознаграждения, составляют 1 802 млн рублей и 1 593 млн рублей соответственно. За шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2026 и 2025 годов, в связи с исполнением Опционов Компании по Программе мотивации, ключевому управленческому персоналу Группы было выдано 1 764 897 и 5 459 536 обыкновенных акций Компании соответственно. По состоянию на 30 июня 2026 года и 31 декабря 2025 года балансовая стоимость займов, выданных ключевому управленческому персоналу, составила 1 802 млн рублей и 1 667 млн рублей соответственно и отражена в составе прочих оборотных и внеоборотных активов консолидированного отчета о финансовом положении.